



Unione europea
Fondo sociale europeo



Ministero del Lavoro
e delle Politiche Sociali
Direzione Generale per le Politiche
Attive e Passive del Lavoro



Performance management nei Comuni

**Pianificazione strategica,
programmazione operativa e
programmazione finanziaria**

L'esperienza del Comune di Bisceglie

*Francesco Angelo Lazzaro
Segretario Generale*



Il contesto

- **Comune di Bisceglie, provincia B.A.T.**
- **Numero abitanti: 54.847;**
- **Estensione territoriale: kmq 68,48**
- **Numero dipendenti totali: 195**



Il focus

**Raccordo tra ciclo delle performance
e programmazione finanziaria:
opportunità derivanti dalla
sperimentazione del nuovo sistema
contabile – Dlgs 118/2011**

Il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio

Ai sensi dell'articolo 17 del d.p.c.m. 28.12.2011, il Comune di Bisceglie, quale ente in sperimentazione, entro 30 giorni dalla approvazione del bilancio di previsione, è chiamato a presentare il PIANO DEGLI INDICATORI E DEI RISULTATI ATTESI DI BILANCIO, in coerenza e raccordo con il sistema di obiettivi ed indicatori adottati ai sensi del Dlgs 150/09.

Il nostro P.d.P. 2012/2014 è stato costruito legando il c.d. “albero delle performance” ai programmi della R.P.P., nonché ai centri di costo ed ai centri di responsabilità del PEG e del PDO.



Criticità & condizioni abilitanti

- Documenti di programmazione legati ai programmi elettorali
- Tempi di approvazione del bilancio rinviati ad esercizio inoltrato
- Spazi di autonomia finanziaria sempre più ristretti
- Difficoltà di individuare indicatori significativi e non autoreferenziali
- Condivisione del progetto politico – gestionale
- Adozione di un valido sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa
- Condizioni di benessere finanziario, organizzativo e gestionale
- Superamento delle logiche della “spesa storica” e delle “urgenze”

Nel percorso di miglioramento intrapreso si è rivelato decisivo l'apporto fornito dal progetto PON GAS, che si auspica possa accompagnarci nelle fasi di misurazione, valutazione ed utilizzo dei risultati delle performance.