



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

# La Convenzione Consip “Servizio Luce 2”

*Roma,*  
17 Maggio 2012

*Responsabile di Procedimento*  
ing. Mauro Renato Longo  
mauro.longo@consip.it



consip

ISO 9001  
BUREAU VERITAS  
Certification



- Consip è una **società per azioni** costituita nel 1997 dal Ministero del Tesoro (oggi Ministero dell'Economia e delle Finanze, MEF), che ne è azionista unico.
- La **Mission** è promuovere il miglioramento continuo delle attività della P.A., attraverso la capacità di anticipare, comprendere ed elaborare le esigenze delle amministrazioni.
- La **Vision** aziendale racchiude l'essenza del compito svolto: un partner al servizio della P.A. italiana nel cammino verso la modernizzazione, attuato attraverso la realizzazione di progetti innovativi basati sull'uso delle nuove tecnologie.
- Ha ottenuto la **certificazione di qualità ISO 9001:2008** per l'“Ideazione, progettazione, sviluppo e attivazione di iniziative per l'acquisizione di beni e servizi, in qualità di centrale di committenza per la pubblica amministrazione: Convenzioni e Mercato Elettronico”.

## Attività

Le principali aree di attività Consip afferiscono alla:

- Gestione e sviluppo delle soluzioni ICT del Ministero dell'Economia e delle Finanze, della Corte dei conti e, laddove previsto dalla normativa, delle altre Amministrazioni Centrali dello Stato.
- Realizzazione del Programma di razionalizzazione della spesa pubblica per beni e servizi, che si basa sull'utilizzo di tecnologie informatiche e di modalità innovative per gli acquisti delle amministrazioni.
- Erogazione di servizi di consulenza ICT e di ottimizzazione degli acquisti in favore delle restanti Pubbliche Amministrazioni o, comunque, Soggetti Pubblici in generale.

## Metodo

- Consip offre servizi di consulenza e progettazione. L'Azienda si occupa dell'ideazione strategica dei progetti, avendo maturato competenze di alto livello su organizzazione, processi e sistemi informativi della PA.
- Le fasi realizzative dei progetti vengono svolte ricercando sul mercato le soluzioni più idonee alle esigenze delle amministrazioni. Consip è dunque anche "amministrazione aggiudicatrice" che definisce, realizza e aggiudica gare d'appalto per conto delle amministrazioni.
- Consip conta su un organico di circa 500 persone, di cui il 44% donne. Più della metà sono impegnate nelle attività di supporto all'evoluzione informatica del MEF e un terzo nel Programma di razionalizzazione della spesa per beni e servizi delle PA. L'età media è inferiore ai 40 anni.
- Tutta l'azione di Consip si basa sui valori dell'innovazione, della trasparenza, della competenza e della concorrenza.



## Il Facility Management Urbano

Il Facility Management Urbano -FMU- è la gestione integrata da parte di un Assuntore (Outsourcer Aggiudicatario di Gara) delle pluralità dei servizi e dei processi rivolti alla gestione ed alla manutenzione del territorio urbano.

Categorie di prestazioni che l'Assuntore può erogare nell'ambito dell'FMU:

- **Prestazioni ordinarie**, prevedibili all'atto di sottoscrizione del contratto, che individuano servizi e processi orientati alla corretta gestione e manutenzione del territorio urbano. Tali prestazioni sono in genere remunerate all'Assuntore mediante il pagamento di Canoni prestabiliti.
- **Prestazioni straordinarie** che individuano servizi ed attività non necessariamente prevedibili all'atto della sottoscrizione del contratto, ma per le quali viene determinata una previsione dei tempi di intervento, ripristino, adeguamento tecnologico ed adeguamento a norma. Tali prestazioni sono in genere remunerate all'Assuntore extra-Canone sulla base di listini nazionali o locali.



## Tipologia di appalto per servizi afferenti al Facility Management Urbano

Il Facility Management Urbano - FMU - è una tipologia di contratto mista: al suo interno possono essere presenti, in percentuali variabili, appalti di servizi, lavori, forniture, compravendita, somministrazione e concessione. L'intangibilità dei servizi offerti e la rapida evoluzione del settore non hanno consentito sino ad ora un semplice inquadramento normativo. Il principio cardine dei contratti di FMU è il livello prestazionale prestabilito per i diversi servizi erogati: il compenso contrattuale è basato sui risultati ottenuti. La misura dei risultati viene effettuata secondo metodologie concordate. Vengono inoltre definite le caratteristiche del contratto che prevede che l'Amministrazione affidi ad un terzo, per un periodo di tempo definito, la manutenzione di un insieme di beni con i seguenti obiettivi:

- Manutenerli ad uno stato di conservazione definito;
- Proporre migliorie miranti a ridurre i costi di esercizio dei servizi gestionali/manutentivi dei beni e/o migliorare le caratteristiche tecniche dei beni stessi;
- Assumersi la responsabilità civile/penale dei beni gestiti.



## ***Ambiti di applicazione del Facility Management Urbano***

L'esternalizzazione delle attività di manutenzione e gestione del territorio urbano, in una logica di FMU, può essere riportata nei settori più vari, tra i più significativi si evidenziano:

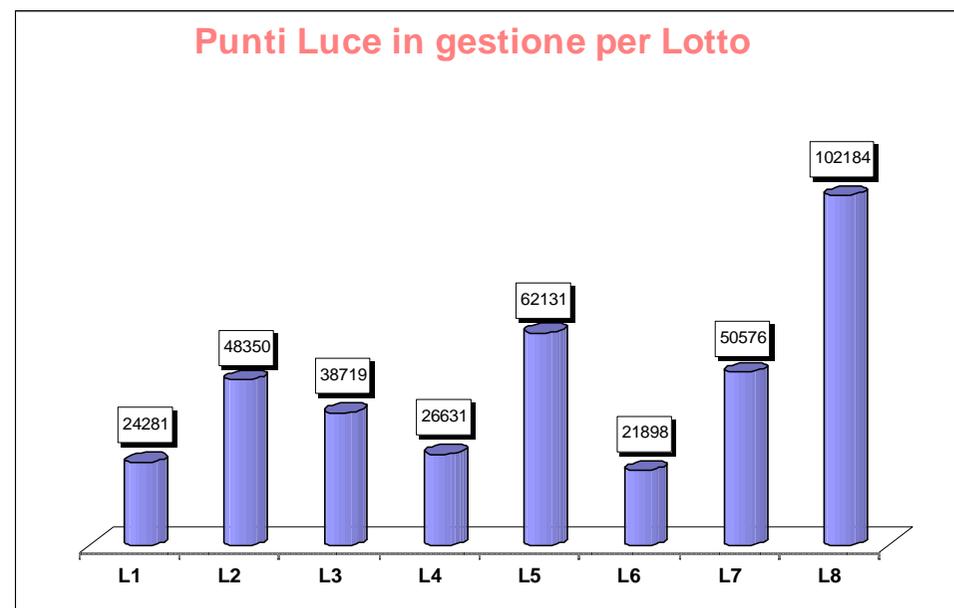
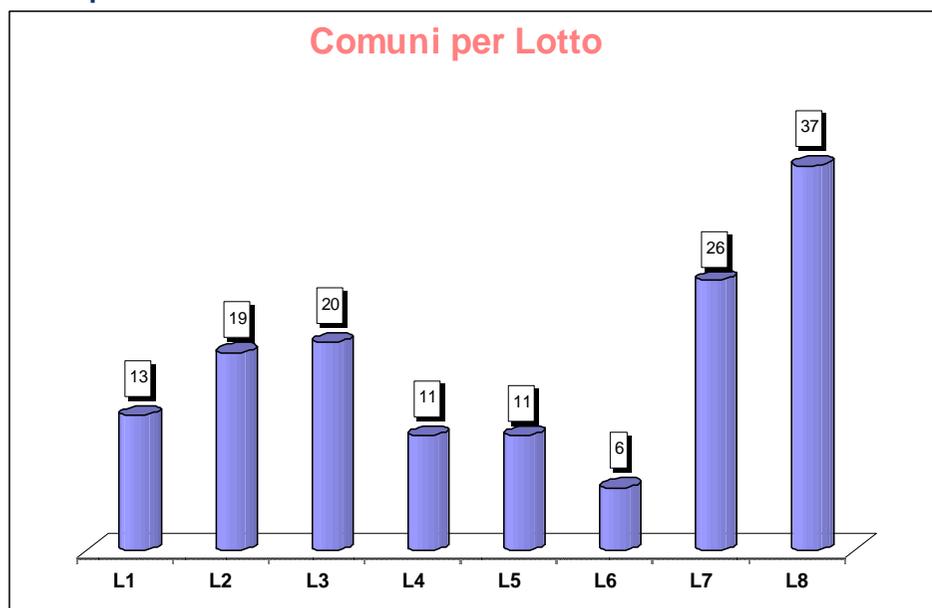
- Le infrastrutture stradali e relative pertinenze
- Il verde pubblico
- **L'illuminazione pubblica**
- La segnaletica stradale
- **La rete semaforica**
- L'arredo urbano
- La rete fognaria
- Gli acquedotti
- I servizi cimiteriali
- I servizi di pulizia e spazzamento
- La raccolta dei rifiuti

Nel corso della presentazione si focalizzerà l'attenzione sui servizi di fornitura elettrica, manutenzione e gestione degli impianti di illuminazione pubblica e semaforica che rappresentano il<sup>6</sup>cuore dell'iniziativa Servizio Luce 2, ad ora la prima ed unica Convenzione orientata esclusivamente al governo del territorio

## 1. Analisi precedente edizione - Servizio Luce 1

## I risultati della “Servizio Luce 1”

Hanno aderito al servizio 145 Comuni con 374.230 punti luce per un totale di 3 milioni c.a. di cittadini beneficianti del Servizio. E' stato richiesto il Servizio Opzionale di sostituzioni di lampade ad Alta Efficienza sul 30% dei Punti Luce



Servizio di sostituzione di 100.000 corpi illuminanti obsoleti con lampade a Vapori di Mercurio (rifiuti pericolosi) con nuove installazioni con Sodio Alta Pressione, con la garanzia di consumi ridotti e maggiori rendimenti.

Benefici del Servizio Opzionale:

- Riduzione dei Consumi
- Ammodernamento degli Impianti
- Abbattimento Inquinamento Luminoso

# I risultati “ambientali” della “Servizio Luce 1”

*Consumo delle reti di Illuminazione Pubblica in gestione*

**188.780.000 KWh/anno**

*Riduzione consumi energia elettrica ottenuti in seguito a Servizi Opzionali pari a:*

**27.309.000 KWh/anno** (-14.5% sul totale)

*Ulteriore riduzione consumi energia conseguiti a seguito di Interventi di efficientamento e razionalizzazione pari a:*

**18.670.000 KWh/anno** (-9.9% sul totale)

## Utilizzo della “Servizio Luce 1”: benefici per l’ambiente

Abbattimento complessivo dei consumi pari a **45.980.000 kWh/anno** (-24.4% sul totale)

Equivalenti a **24.370 Tonnellate CO<sub>2</sub>\*** non immesse in atmosfera annualmente

Equiparabili a **7.000** automobili di media cilindrata non circolanti in un anno



\*Per produrre 1 chilowattora elettrico vengono bruciati mediamente l'equivalente di 2,56 kWh sotto forma di combustibili fossili e di conseguenza emessi nell'aria circa 0,53 kg di anidride carbonica (fattore di emissione del mix elettrico italiano alla distribuzione). Fonte Ministero dell'Ambiente

## 2- Introduzione alla Convenzione Servizio Luce 2

## Contratto a Risultato

Il Servizio Luce è un contratto “a risultato” volto a garantire alle Amministrazioni l’efficienza e la qualità del servizio di illuminazione pubblica, attraverso l’incentivazione di una gestione del servizio orientata al risparmio energetico, alla sicurezza, al comfort dei cittadini e al rispetto dell’ambiente.



L'attuale iniziativa rappresenta la **SECONDA EDIZIONE** di gara, con innovazioni indirizzate da:

- **DINAMICHE DEL MERCATO DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA** (analisi gare di illuminazione pubblica e consultazione del mercato offerta)
- **RISULTATI E CRITICITÀ DELLA PRECEDENTE EDIZIONE, SERVIZIO LUCE1**
- **ESPERIENZA E RISULTATI MATURATI IN ALTRE INIZIATIVE DEL SETTORE ENERGETICO**



consip

# Opportunità di utilizzo della Convenzione



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

La iniziativa **Servizio Luce 2** prevede nuove opportunità per le PA, in merito alla gestione del servizio di illuminazione pubblica.

## Esigenze e vincoli per la PA

Nei casi in cui gli impianti di illuminazione richiedano consistenti investimenti in **efficienza energetica** e in lavori di **adeguamento a norma**,  
e le **capacità di spesa della PA** siano limitate rispetto alle esigenze,

## Nuove opportunità per la PA

la nuova iniziativa prevede la possibilità per la PA di optare per un **contratto caratterizzato da:**

- una **maggiore durata**: 9 anni (rispetto ai 5 anni di un contratto standard)
- un **canone che include interventi di riqualificazione energetica, di adeguamento a norma e di manutenzione straordinaria**, per un importo pari al 10% del valore dello stesso.

## Benefici per la PA

- Il **Fornitore** si fa carico di parte degli investimenti necessari (**10% incluso** per i contratti a 9 anni).
- La **PA** di fatto **rateizza il costo degli interventi extra canone** su un periodo di **9 anni**.

## Condizioni necessarie per l'adesione alla Convenzione Servizio Luce 2

- **Proprietà Impianti:** Affinché un'Amministrazione possa aderire alla Convenzione è necessario che la stessa sia a tutti gli effetti proprietaria degli impianti di illuminazione pubblica che intende affidare al Fornitore.
- **Contratti in essere:** Affinché un'Amministrazione possa aderire alla Convenzione è necessario che sugli impianti che intende affidare al Fornitore non insistano già contratti di fornitura di energia elettrica e/o manutenzione. Ovviamente se anche vi sono contratti pregressi ancora attivi, gli stessi devono andare a scadere durante il periodo di vigenza della Convenzione Servizio Luce 2



## Caratteristiche Convenzione

### •Durata Convenzione

La Convenzione ha una durata di 24 mesi + 12 mesi di eventuale proroga.

•I lotti 2 e 5 sono stati attivati il 1° Giugno 2011

•I lotti 1, 3, 4, 6, 7, 8 sono stati attivati il 1° Luglio 2011

### •Durata Contratti

La Convenzione prevede due tipologie di Contratto:

•Standard - durata 5 anni

•Esteso - durata 9 anni

#### LOTTO 1 - Enel Sole

Lombardia, Piemonte, Liguria, Valle D'Aosta

€ 68 Mln + € 14 Mln

#### LOTTO 2 - RTI Consorzio Stabile

Veneto, Friuli V. G., Trentino Alto Adige

€ 46 Mln + € 9 Mln

#### LOTTO 3 - Enel Sole

Toscana, Emilia Romagna, Marche, Umbria

€ 69 Mln + € 14 Mln

#### LOTTO 5 - RTI Citelum

Lazio, Abruzzo

€ 40 Mln + € 8 Mln

#### LOTTO 4 - Gemmo

Sardegna

€ 15 Mln + € 3 Mln

#### LOTTO 7 - Enel Sole

Puglia, Basilicata, Calabria

€ 66 Mln + € 13 Mln

#### LOTTO 6 - RTI Citelum

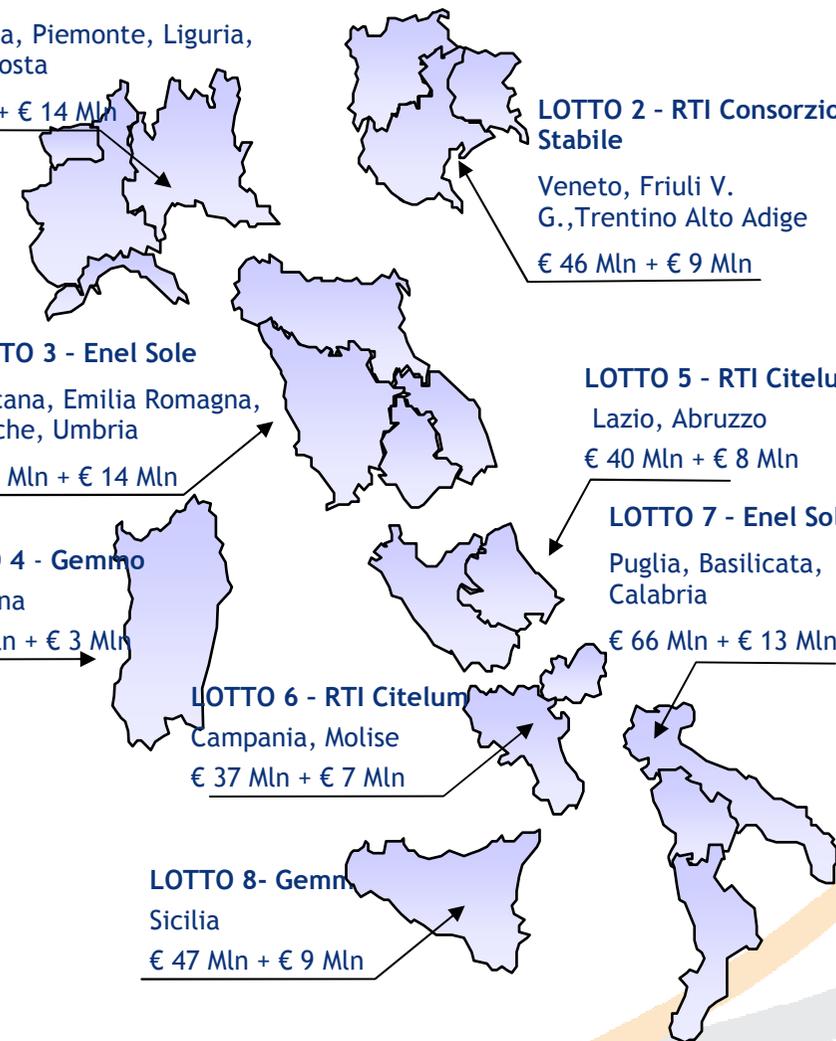
Campania, Molise

€ 37 Mln + € 7 Mln

#### LOTTO 8- Gemmo

Sicilia

€ 47 Mln + € 9 Mln





**Servizio di conduzione e gestione degli impianti di Illuminazione Pubblica (servizio principale)**

**CONTRATTO STANDARD (5 anni)**

**Attività previste in Convenzione e remunerate a Canone:**

- acquisto di energia elettrica
- esercizio degli impianti
- manutenzione ordinaria degli impianti
- eventuale gestione dei carichi esogeni elettrici e meccanici

Il contratto prevede la possibilità per le Amministrazioni Contraenti di richiedere interventi remunerati extra Canone per un importo pari al massimo al 30% del Canone complessivo stimato di ciascun Servizio, da utilizzare “a consumo”, per la realizzazione di interventi di riqualificazione energetica, di manutenzione straordinaria, di adeguamento normativo e tecnologico (anche per il Servizio di Gestione di Impianti Semaforici, ove richiesto).

Il Fornitore Aggiudicatario ha facoltà, inoltre, di effettuare a proprie spese e senza oneri aggiuntivi da parte dell'Amministrazione, interventi di riqualificazione energetica, di manutenzione straordinaria, di adeguamento normativo e tecnologico anche in considerazione degli impegni assunti in sede di offerta in termine di risparmi energetici - espressi in tep - certificati per singolo Lotto.

## Durate dei contratti attuativi

**Servizio di conduzione e gestione degli impianti di Illuminazione Pubblica (servizio principale)**

### **CONTRATTO ESTESO (9 anni)**

#### Attività previste in Convenzione e remunerate a Canone:

- acquisto di energia elettrica
- esercizio degli impianti
- manutenzione ordinaria degli impianti
- eventuale gestione dei carichi esogeni elettrici e meccanici

Il Fornitore Aggiudicatario ha l'obbligo di effettuare a proprie spese e senza oneri aggiuntivi da parte dell'Amministrazione, interventi di riqualificazione energetica, di manutenzione straordinaria, di adeguamento normativo e tecnologico il cui importo totale sia pari al 10% del Canone complessivo stimato. Resta inteso che il Fornitore Aggiudicatario ha facoltà di eseguire all'interno del suddetto Canone, quindi di effettuare a proprie spese e senza oneri aggiuntivi da parte dell'Amministrazione, ulteriori interventi della stessa natura, anche in considerazione degli impegni assunti in sede di offerta in termine di risparmi energetici - espressi in tep - certificati per singolo Lotto.

Il contratto prevede la possibilità per le Amministrazioni Contraenti di richiedere interventi remunerati extra Canone per un importo pari al massimo al 20% del Canone complessivo stimato di ciascun Servizio, da utilizzare "a consumo" per la realizzazione di interventi di riqualificazione energetica, di manutenzione straordinaria, di adeguamento normativo e tecnologico.

## Servizi opzionali

### I servizi: servizio di Gestione di Impianti Semaforici e dei Segnali Luminosi (servizio opzionale)

Il servizio di gestione delle lanterne semaforiche e dei segnali luminosi è un servizio opzionale offerto dalla convenzione. Esso non può essere l'oggetto principale del contratto, pertanto la scelta di attivarlo è subordinata all'attivazione del Servizio di gestione degli impianti di illuminazione pubblica.

La scelta di usufruirne dovrà essere esercitata o in sede di emissione dell'Ordinativo Principale di Fornitura, oppure in un secondo momento, tramite atto aggiuntivo all' OpF.

La scelta della tipologia di contratto (Standard/Esteso), e quindi la durata e la modalità di remunerazione si applicano anche al Servizio di Gestione di Impianti Semaforici ove richiesto.

Le attività previste per questo servizio e le modalità di remunerazione dello stesso sono analoghe a quelle del Servizio di Gestione degli impianti di illuminazione pubblica.



consip

## Atti aggiuntivi



Ministero  
dell'Economia  
e delle Finanze

### Atti aggiuntivi all'Ordinativo principale di Fornitura

A servizio attivato è possibile l'emissione di atti aggiuntivi che vadano a modificare la consistenza in aumento del Perimetro di Gestione (es. aggiunta delle lanterne semaforiche).

La durata contrattuale degli Atti aggiuntivi è sempre subordinata alla durata dell'Ordinativo Principale di Fornitura.



consip

# Elementi qualificanti l'iniziativa



Ministero dell'Economia e delle Finanze

L'attuale edizione mira ad ottimizzare la precedente in termini di promozione di un servizio che incentivi l'efficienza e l'innovazione tecnologica e spinga verso la riqualificazione energetica degli impianti. Gli elementi di innovazione sono declinati su 6 direttrici strategiche e 16 azioni operative

ELEMENTI DI INNOVAZIONE		
QUALITÀ, EFFICIENZA, SICUREZZA, COMFORT, GPP	COMPETIZIONE SULLA QUALITÀ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 Introduzione criterio offerta economicamente più vantaggiosa</li> <li>2 Introduzione di meccanismi di valutazione dell'offerta economica, che disincentivino offerte anomale</li> <li>3 Valutazione tecnica che consente di differenziare le offerte</li> </ol>
	MAGGIORE INCENTIVO AL RISPARMIO ENERGETICO E ALL'EFFICIENZA DEL SERVIZIO	<ol style="list-style-type: none"> <li>4 Impegno sugli obiettivi di risparmio energetico</li> <li>5 Valutazione tecnica che consente di differenziare le offerte in termini di innovatività, in modo da supportare le imprese che hanno effettuato investimenti in tecnologia ed efficienza energetica</li> <li>6 Incentivo alla realizzazione di interventi di riqualificazione energetica e di adeguamento tecnologico (opzione attivazione contratti di durata maggiore)</li> </ol>
	MAGGIORE ATTENZIONE ALLA SICUREZZA, AL COMFORT VISIVO ED AL GPP	<ol style="list-style-type: none"> <li>7 Capitolato più prescrittivo, in termini di attività e requisiti richiesti a garanzia della sicurezza dei cittadini e degli impianti, del comfort visivo e della salvaguardia dell'ambiente</li> </ol>
OTTIMIZZAZIONE DI SERVIZIO LUCE 1	AGGIORNAMENTO DEL CORRISPETTIVO	<ol style="list-style-type: none"> <li>8 Semplificazione prezzario servizi a canone</li> <li>9 Semplificazione listini di riferimento per la contabilizzazione degli interventi a vario titolo</li> <li>10 Quota del canone destinata ad interventi a vario titolo (10%), nel caso di contratti a 9 anni</li> </ol>
	AMPLIAMENTO CATALOGO SERVIZI	<ol style="list-style-type: none"> <li>11 Introduzione Servizio Gestione impianti semaforici</li> <li>12 Introduzione Gestione carichi esogeni all'illuminazione pubblica</li> <li>13 Introduzione Illuminazione per arredo urbano</li> </ol>
	MIGLIORE GESTIONE CONTRATTUALE	<ol style="list-style-type: none"> <li>14 Modifica della procedura di attivazione e introduzione dei PDI</li> <li>15 Introduzione di elementi contrattuali per garantire maggiore flessibilità nella gestione delle variazioni al contratto (Atti Aggiuntivi, Plafond Aggiuntivo)</li> <li>16 Formalizzazione principali processi di gestione del contratto, controllo compreso</li> </ol>

## Informazioni Convenzione

### Contatti Consip S.p.A.

Sito [www.acquistinretepa.it](http://www.acquistinretepa.it) > *Sezione Convenzioni Attive*

Call center Consip 800906227

**Grazie dell'attenzione**

