

# **Il DIPINT: esempio toscano di integrazione tra Università e Regione**

**Marigrazia Catania**  
Direttrice del DIPINT

# Analisi del contesto

Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



## Legge 517/99

- costituisce le Aziende Ospedaliero-Universitarie.
- integrazione delle funzioni proprie dell'Università (Didattica e Ricerca) con quelle assistenziali, tipiche del Servizio Sanitario Regionale
- pone il principio dell'integrazione a fondamento della programmazione e della gestione delle risorse assegnate per la realizzazione degli obiettivi”.



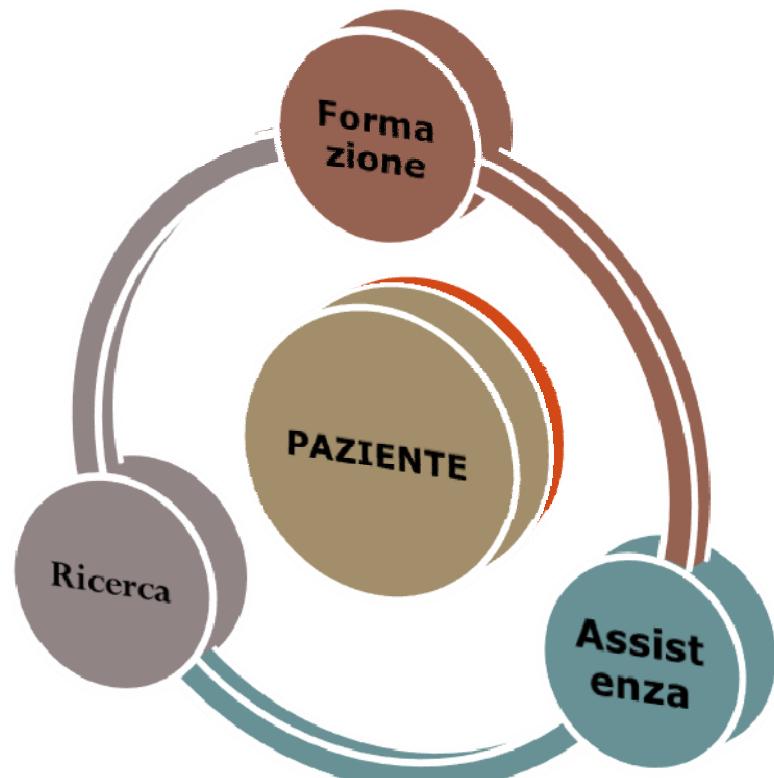
## Legge Regionale Toscana n. 40 del 20/06/1999 (e successive modificazioni)

“[...] affida alle AOU le attività di ricerca clinica e preclinica in una logica di innovazione, essenziale per la crescita del sistema e per il miglioramento degli obiettivi di salute”.

La tutela della salute viene quindi considerata come il risultato di una ricomposizione operata su un duplice piano: quello della persona (attraverso il passaggio da un ospedale di “*diagnosi-cura*” a un **SISTEMA** di “**prevenzione-diagnosi-cura-riabilitazione**”) e quello delle interazioni tra individui e territorio.

# Verso un Ospedale di Formazione e Ricerca

Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione

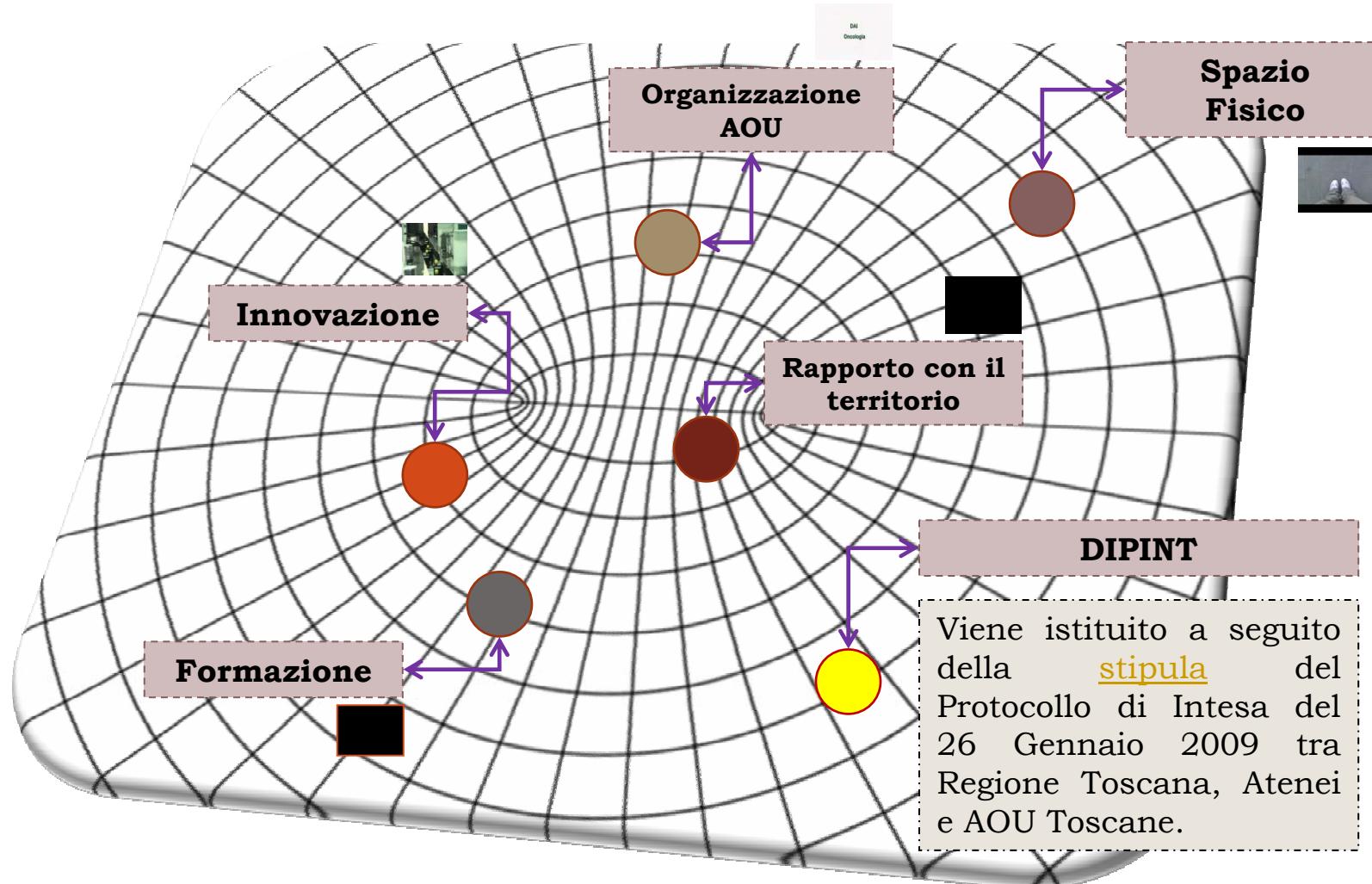


Al centro del nuovo sistema con effettivo parallelismo da un lato il **PAZIENTE**, inteso come il soggetto a cui garantire il basilare “*obiettivo salute*”, e dall’altro il **DISCENTE**, dallo studente al professionista in formazione continua, nonché al cittadino a cui fornire percorsi di prevenzione e riabilitazione. La **FORMAZIONE** rimane elemento cardine del sistema di concerto con la **RICERCA** protesa all’innovazione e alle nuove scoperte scientifiche.

Sulla base di questi principi, nel 2004 è stato stipulato il nuovo Atto Aziendale di “Careggi” sottoscritto da Università degli Studi di Firenze e SSR.

# Il sistema di rete ...

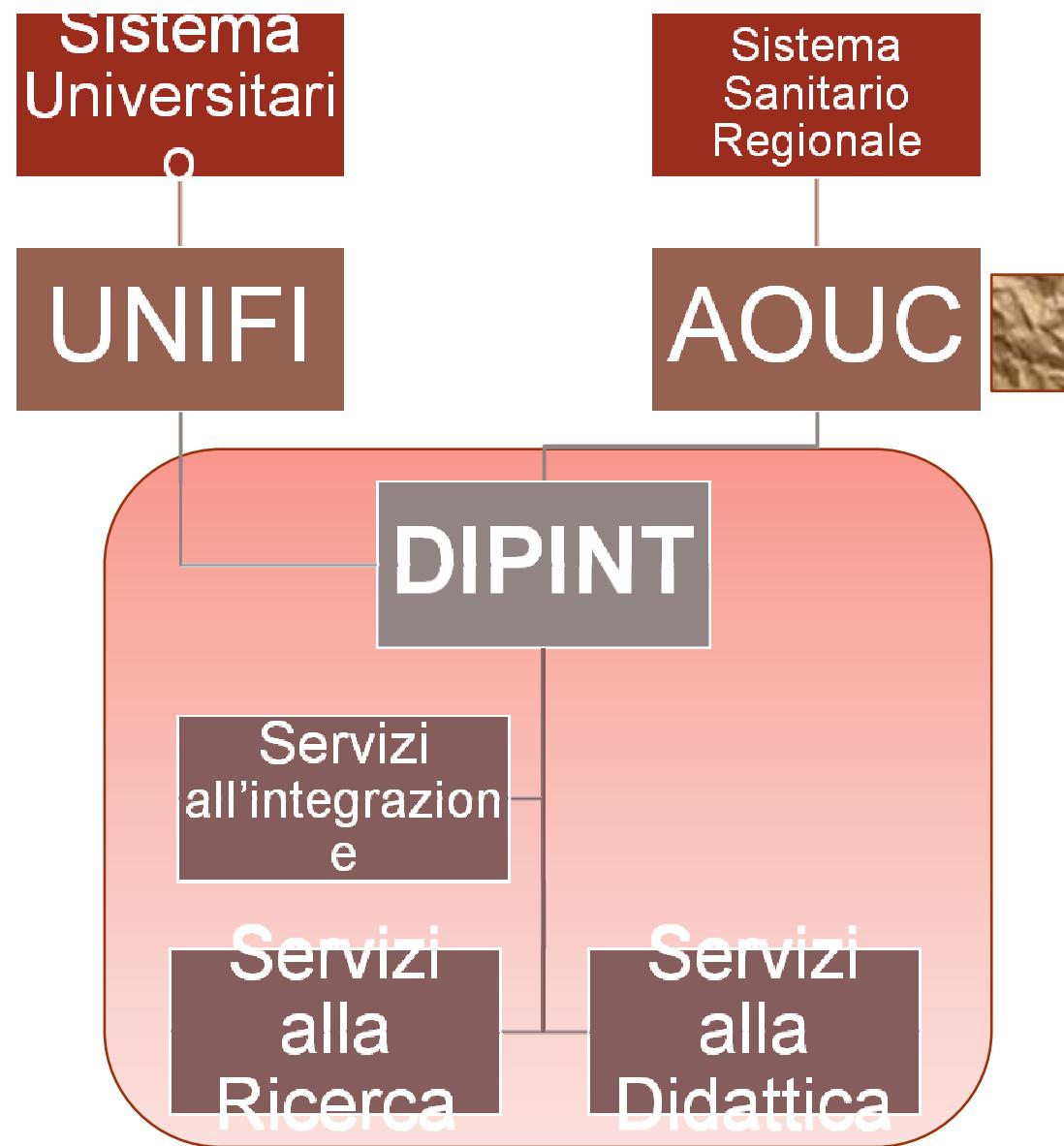
**Il DIPINT:** Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



Questo obiettivo si realizza attraverso una rete di attività e nuovi strumenti riassunti in una innovativa tecno-struttura gestionale che rappresenta il basamento su cui poggia l'intero sistema.

# Il DIPINT

Il **DIPINT**: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



# Obiettivi e finalità

**Il DIPINT:** Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione

- ↳ Stimolo all'incremento quantitativo dei Progetti di Ricerca, promossi sia da Ricercatori dell'Università che delle Aziende
- ↳ Stimolo all'incremento quantitativo delle Sperimentazioni Cliniche, anche attraverso il reperimento di risorse da destinare a studi clinici no profit
- ↳ Valorizzazione dei risultati della ricerca e gestione delle procedure relative ai diritti di proprietà intellettuale di ambito biomedico
- ↳ Supporto allo sviluppo di percorsi formativi integrati
- ↳ Supporto alla progettazione dei percorsi formativi e rapporti con le strutture di formazione regionale
- ↳ Pianificazione e programmazione della docenza (sia universitaria che aziendale)
- ↳ Valutazione e monitoraggio dei processi formativi
- ↳ Supporto alla programmazione generale del “fabbisogno” di risorse umane, logistiche e finanziarie
- ↳ Gestione degli spazi dell'infrastruttura e degli Eventi
- ↳ Sviluppo e armonizzazione degli strumenti informatici
- ↳ Programmazione delle risorse per il Sistema Bibliotecario



# L'integrazione

Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



**Personale  
Universitàrio**

Attività →



**Personale  
Ospedaliero**

← Attività

## Processi di Qualità

Attraverso una reingegnerizzazione dei processi integrati e delle relative attività gestionali

Ricerc



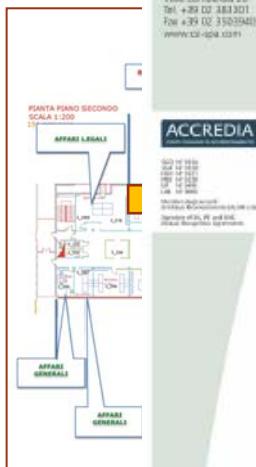
Didatti



Integr  
azione



# Se:



CSI SpA  
20001 Rho (MI) - Italy  
Viale Lombardia 20  
Tel. +39 02 350301  
Fax +39 02 3503940  
www.csicert.com



Certificato n°: SQ082869 | Settore EA:  
Certificato n°: | EA Sector:

Si certifica che il sistema di gestione per la qualità di / we hereby certify that the quality manage-

### POLO BIOMEDICO E TECNOLOGICO

Sede legale / Registered office

Viale Morgagni, 40 - 50134 FIRENZE (FI) - Ita

Unità operativa di / Place of business

Dipartimento Interistituzionale Integrato (Università degli S.  
A.O.U. Careggi - A.O.U. Meyer)  
Largo G. A. Brambilla, 3 - 50134 FIRENZE (FI) - Ita

E' conforme alla norma:  
Is compliance with the standard:

UNI EN ISO 9001:2008

Per i seguenti servizi / processi / prodotti - Concerning the following services / pro-

Consulenza ed erogazione di servizi in materia di finanziamenti europei, dalla fase di promozione a quella di rendicontazione

Il presente certificato è soggetto al rispetto del regolamento di CSICERT per la certificazione dei sistemi di gestione. Riferito al risarcimento qualità per i dettagli delle eventuali esclusioni da requisiti della UNI EN ISO 9001:2008. Per informazioni puntuali e aggiornate circa eventuali variazioni intervenute nello stato di validità della certificazione prega di contattare CSI SpA.

This certificate is subject to the compliance with CSICERT regulation for the organization of quality management system certification. Refers to the quality management system requirements exclusions detailed in the UNI EN ISO 9001:2008. For updated information related to validity status of the certification within this certificate, please take in contact CSI spa.

20/12/2008

26/11/2010

Rilascio / Issue

Rinnovo / Renewal

Aggiornamento / Update



Ing. P. Cai  
Agenzia DIREZIONALE / CEO

Pierpaolo Cai



GRUPPO  
IMQ

## Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra l'Università e Regione

ssicura il  
ta a livello  
tra-europeo  
el progetto,  
rivolta ai  
rto durante  
oggetti, al  
i fondi di  
ne finale

ent e  
e della

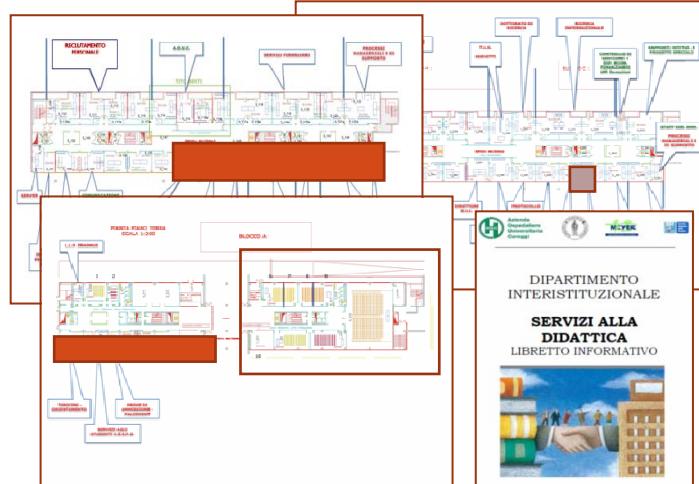
O  
ne dei  
ricerca  
e  
oni)

Processo di  
Sperimentazioni  
Cliniche

Processo di Relazioni  
Internazionali

Processo  
Reclutamento del  
personale dedicato

# Servizi alla Didattica



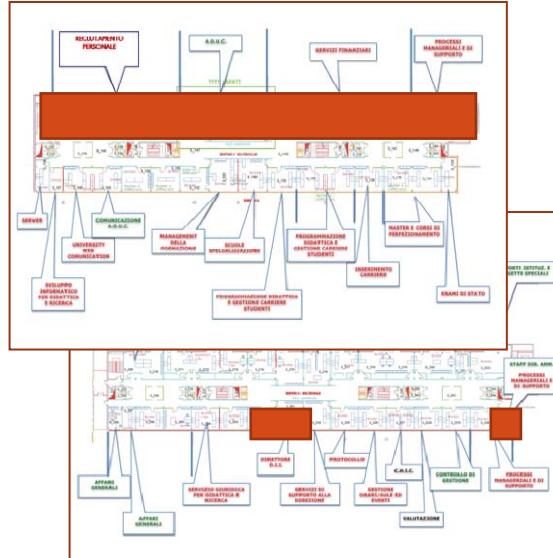
Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione

**Servizi alla Didattica:** assicura il supporto gestionale-amministrativo dei processi di formazione; concorre alla progettazione e alla costruzione di percorsi di sviluppo disciplinare o multi-disciplinare innovativi, partendo dalla cooperazione tra diversi Corsi di Laurea della Facoltà di Medicina e Chirurgia fino a tendere a nuovi percorsi integrati a livello di Area Vasta/Regionale; assicura un dialogo continuo tra le strutture di formazione e quelle operative, per la crescita ed il miglioramento delle organizzazioni in cui operano i vari professionisti; coordina tutte le attività di supporto amministrativo connesse alla gestione delle carriere degli studenti.

Servizi agli Studenti	Management della formazione
Processo di Orientamento, Tirocini e Placemente	Processo Rapporti con la Facoltà di Medicina e Chirurgia
Processo Prove di Ammissione e Servizi agli studenti	Processo Pianificazione e Programmazione del personale universitario in afferenza assistenziale
Processo Master e Corsi di Perfezionamento	Processo Valutazione e monitoraggio dei processi formativi
Processo Scuole di specializzazione e Esami di Stato	Processo Progettazione percorsi formativi e rapporti con le strutture di formazione regionali
Processo di Frontoffice e Segreteria Didattica	Processo di Formazione interna

**Il DIPINT:** Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione

# Servizi all'integrazione



**Servizi all'Integrazione:** governa le funzioni di programmazione dei processi di sviluppo, gestione e mantenimento dell'organizzazione del Dipartimento e il loro monitoraggio nell'ottica dell'integrazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi (AOUC), l'Azienda Ospedaliero-Universitaria Meyer (AOUM) e con i processi propri dell'Università.

## Servizi all'integrazione

Gestione  
degli spazi,  
degli eventi  
formativi e di  
promozione  
della ricerca

Pianificazione  
, controllo e  
monitoraggio  
attività

Servizio  
contabilità

Comunica-  
zione

Innovazione  
tecnologica

# L'integrazione

Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



**Personale  
Universitàrio**

Attività



**Personale  
Ospedaliero**

Attività



## Processi di Qualità

Attraverso una reingegnerizzazione dei processi integrati e delle relative attività gestionali



**Il DIPINT: Esempio toscano di  
integrazione tra Università e Regione**

---

FINE

**Il DIPINT: Esempio toscano di  
integrazione tra Università e Regione**

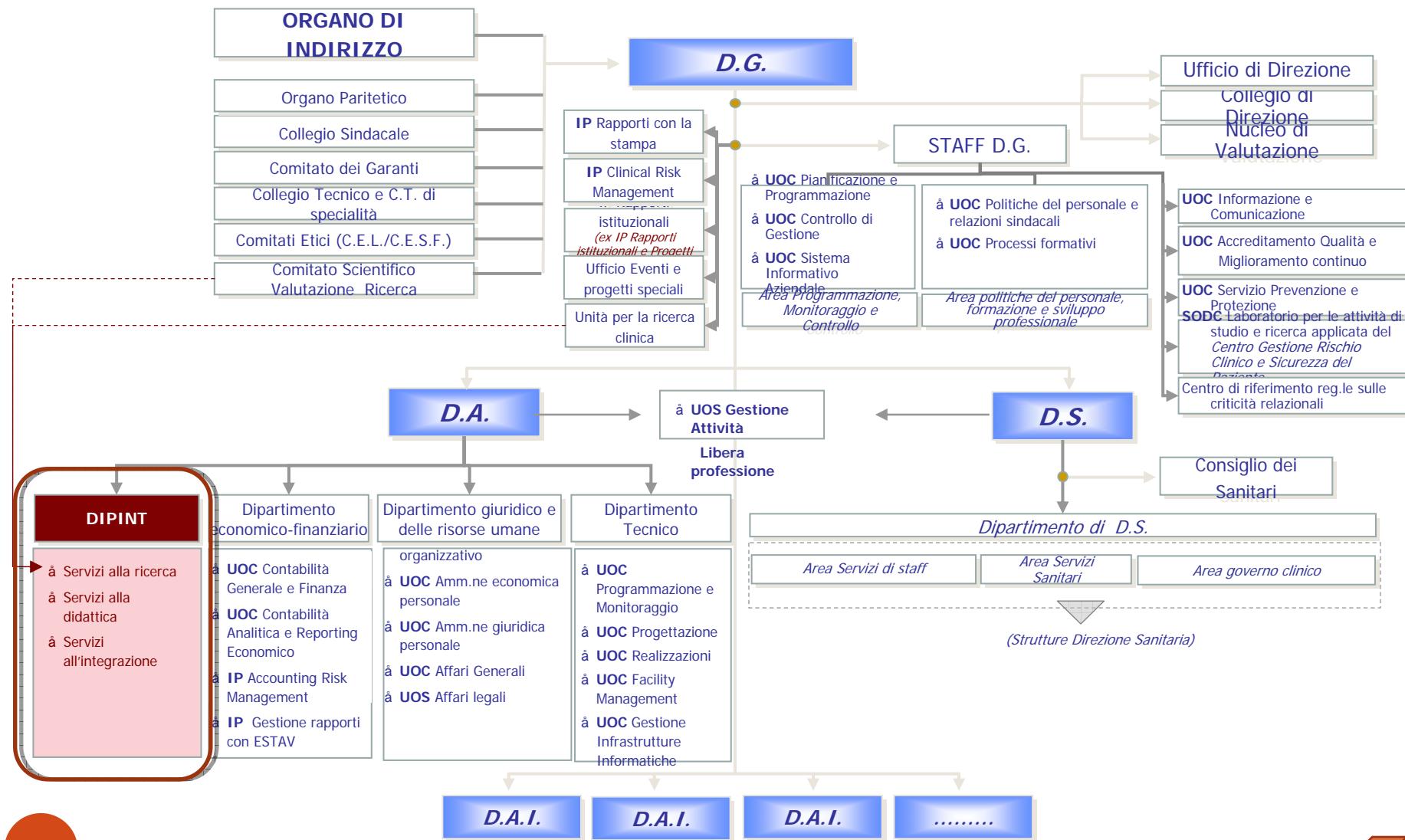
Marigrazia Catania

Direttore del DIPINT

**Il DIPINT:** Esempio toscano di  
integrazione tra Università e Regione

# L'Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi

Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



## Il DIPINT: Esempio toscano di integrazione tra Università e Regione



**Augusto Marinelli** (già Rettore dell'Università degli Studi di Firenze),  
**Claudio Martini** (già Presidente della Regione Toscana), **Gian Franco Gensini** (Preside della Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli Studi di Firenze).

