

Il governo con la rete: dalle parole ai fatti

Mauro Bonaretti



Governare la rete è la nuova scommessa che
parte dalle energie più vitali di alcune città
italiane



Le direttrici fondamentali del cambiamento

Cinque linee direttrici entro le quali si stanno muovendo le città



Le direttrici fondamentali del cambiamento

1

Visione sistemica capace di comprendere le connessioni e le dinamiche esistenti tra le diverse politiche pubbliche

Dalla ricerca dei singoli primati settoriali, al valore del benessere complessivo per una comunità di cittadini



Le direttrici fondamentali del cambiamento

2

Per competere sulla scala globale è necessario concentrarsi sulla parte pregiata della catena del valore della produzione innovando e facendo evolvere le filiere produttive e le competenze distintive dei territori



Le direttrici fondamentali del cambiamento

3

Occorre ripensare il welfare delle nostre città

Maggiore responsabilità diffusa di tutti gli attori non lasciando al solo soggetto pubblico l'onere di raccogliere e risolvere i problemi



Le direttrici fondamentali del cambiamento

4

Rigenerare l'equilibrio tra servizi, spazi pubblici e abitazioni

Creare permeabilità e legami comunitari

Disegnare un territorio compatto



Le direttrici fondamentali del cambiamento

5

Coraggio di investire sui valori e sulle
persone

Istituzioni forti sono solo dove esistono
comunità forti

Nuove agenzie formative



Il Comune al tempo della Governance

Accanto al ruolo prestazionale tradizionale,
al sistema pubblico viene chiesto di
governare i legami di questa fitta rete di
attori di interesse generale



Il Comune al tempo della Governance

Leadership progettuale e visione di sistema



Il Comune al tempo della Governance

Le amministrazioni locali raramente presentano oggi le condizioni amministrative necessarie per realizzare questi cambiamenti di ruolo



Innovazione organizzativa e governo della rete

- 1) Internalizzare e rendere stabili le funzioni chiave di governo
- 2) Team di progetto interistituzionali
- 3) Ripensare il concetto stesso di progetto o di processo produttivo
- 4) Obiettivi dal punto di vista della comunità



Innovazione organizzativa e governo della rete

- 5) Processi decisionali di programmazione e allocazione delle risorse
- 6) Favorire il protagonismo dei cittadini, delle associazioni e delle imprese
- 7) Comunicare la città e con la città



La traiettoria che sta compiendo la leva tecnologica è assolutamente parallela a questa direzione



Ma è sul piano della disponibilità di
competenze professionali che si osservano
le principali criticità: siamo capaci?



E' prioritariamente un problema di
competenze organizzative



Investire, anche emotivamente, sui
lavoratori, per sviluppare un senso di
appartenenza fondato sul significato e il
valore del lavoro pubblico



Formare un terreno comune tra gli attori
della rete

