

14-16 maggio 2019 | FORUM PA 2019

ACADEMY di  FPA
DIGITAL SCHOOL



Il lavoro del project manager per il cambiamento della PA.

Strumenti e tecniche "agile" per coordinare la transizione al digitale.

Fabio Fraticelli, Ph.D.

Post-Doc Research Fellow @ Università **Politecnica delle Marche**

#innovazione #lean-startup
#it-acceptance #digital-transformation



Paolo Ferranti, Ph.D.

Agile Master @ **Elicos S.r.l.**

#agile #project-management
#kanban #organizzazione



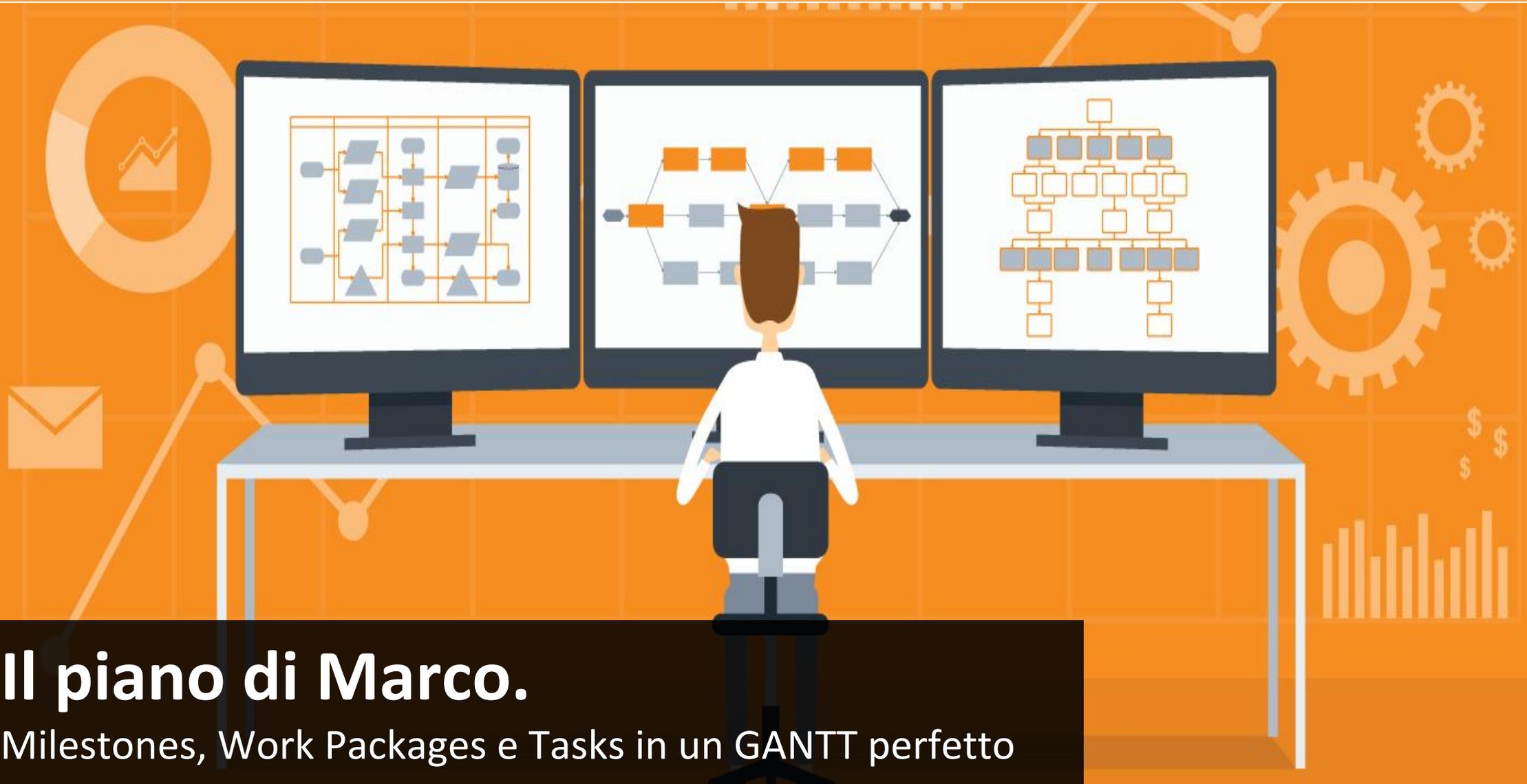
Nel frattempo, in un
ufficio poco lontano da
qui...



Marco, 42 anni

Gestisce progetti in una pubblica amministrazione italiana.

Fino a pochi minuti fa
Marco aveva un *piano
perfetto.*



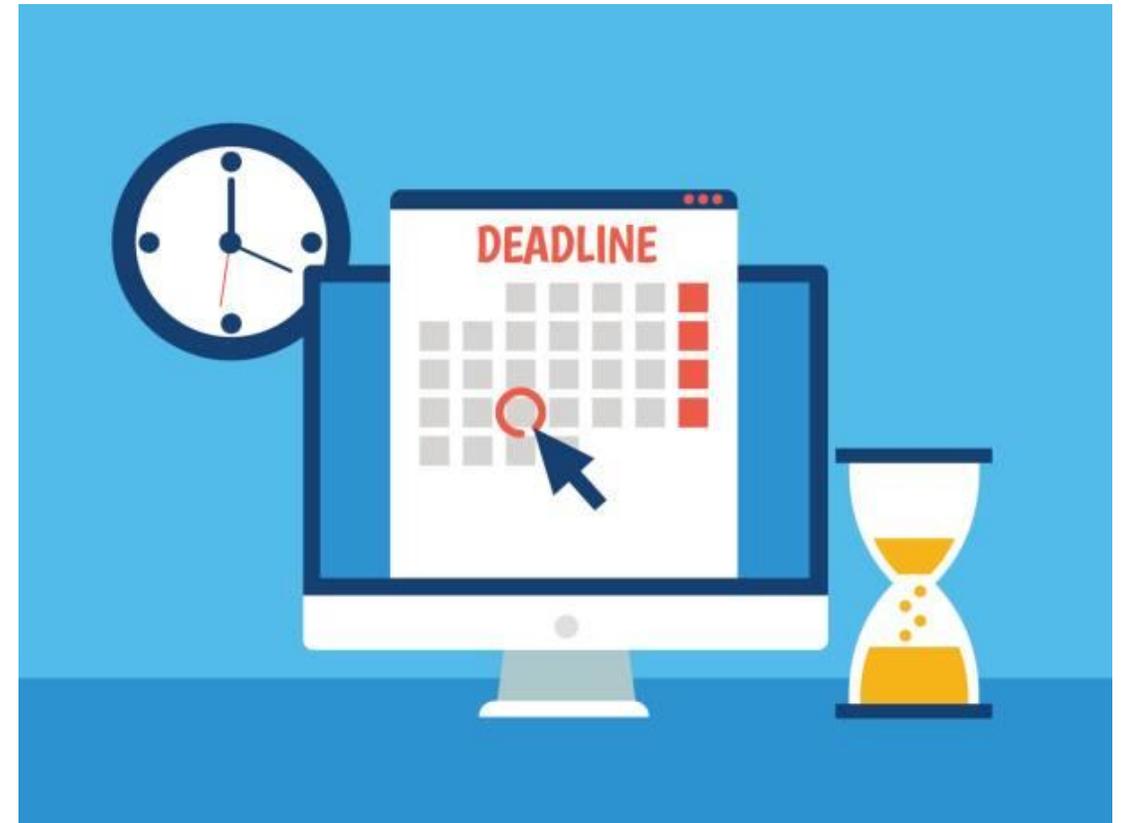
Il piano di Marco.

Milestones, Work Packages e Tasks in un GANTT perfetto

Marco ha appena fatto
una scoperta che lo
rende molto triste.



Ha scoperto che non riuscirà a completare un importante progetto *nei tempi e con le risorse previste.*



Ecco cosa aspetta
Marco...

Figuraccia mega galattica



Tentativo notturno di completare il lavoro mancante



Project Maquillage



Alzi la mano chi si è
trovato *almeno una*
volta nella condizione
di Marco...

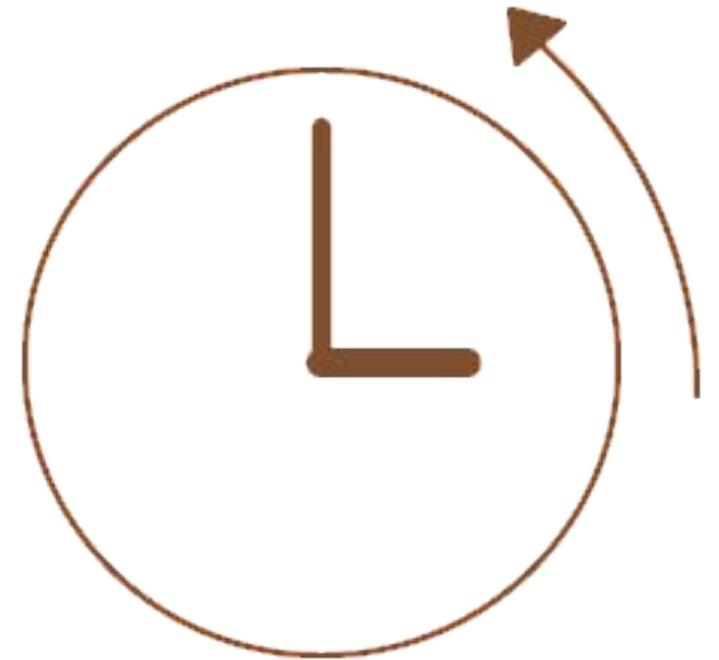


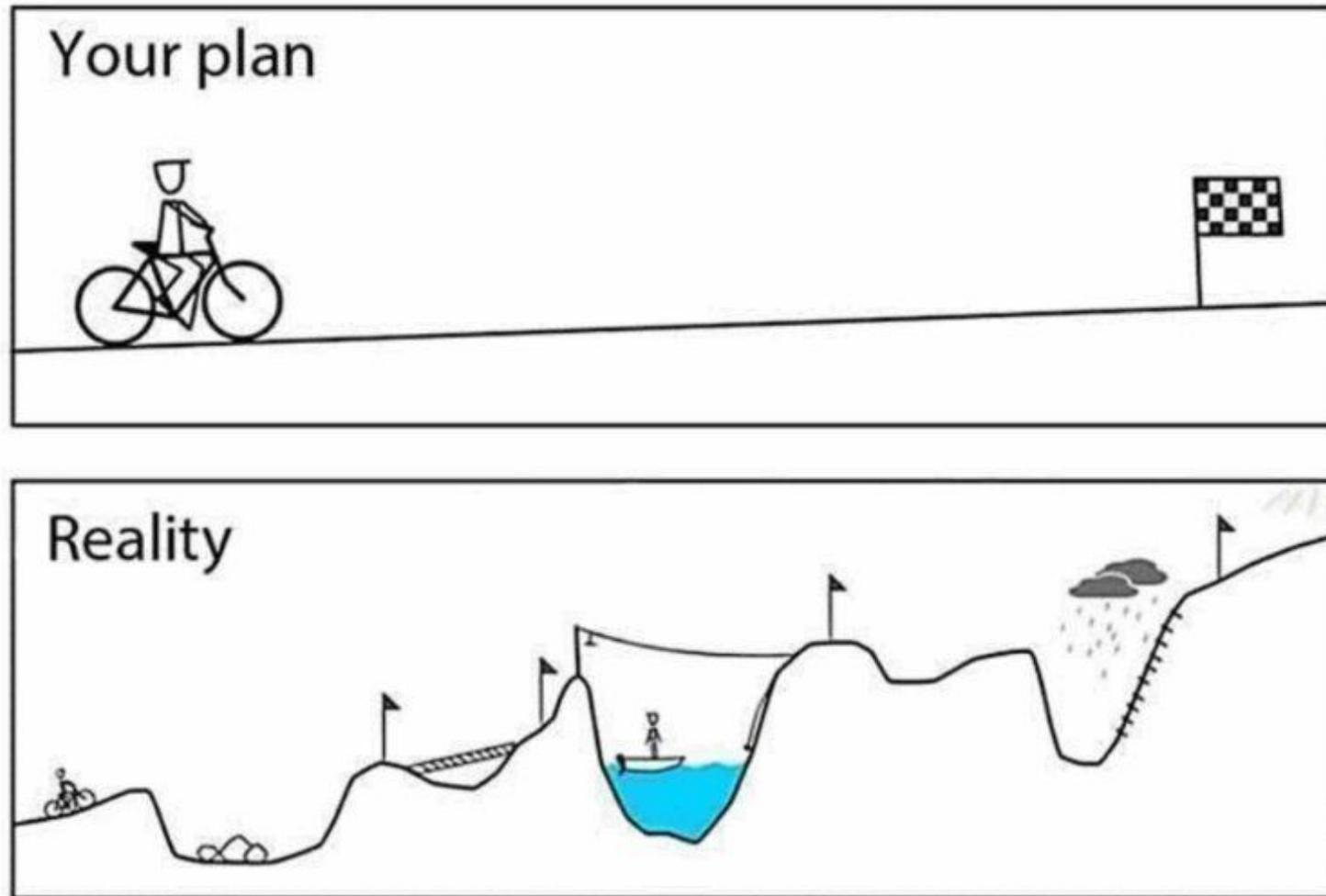
Si può lavorare

DIVERSAMENTE

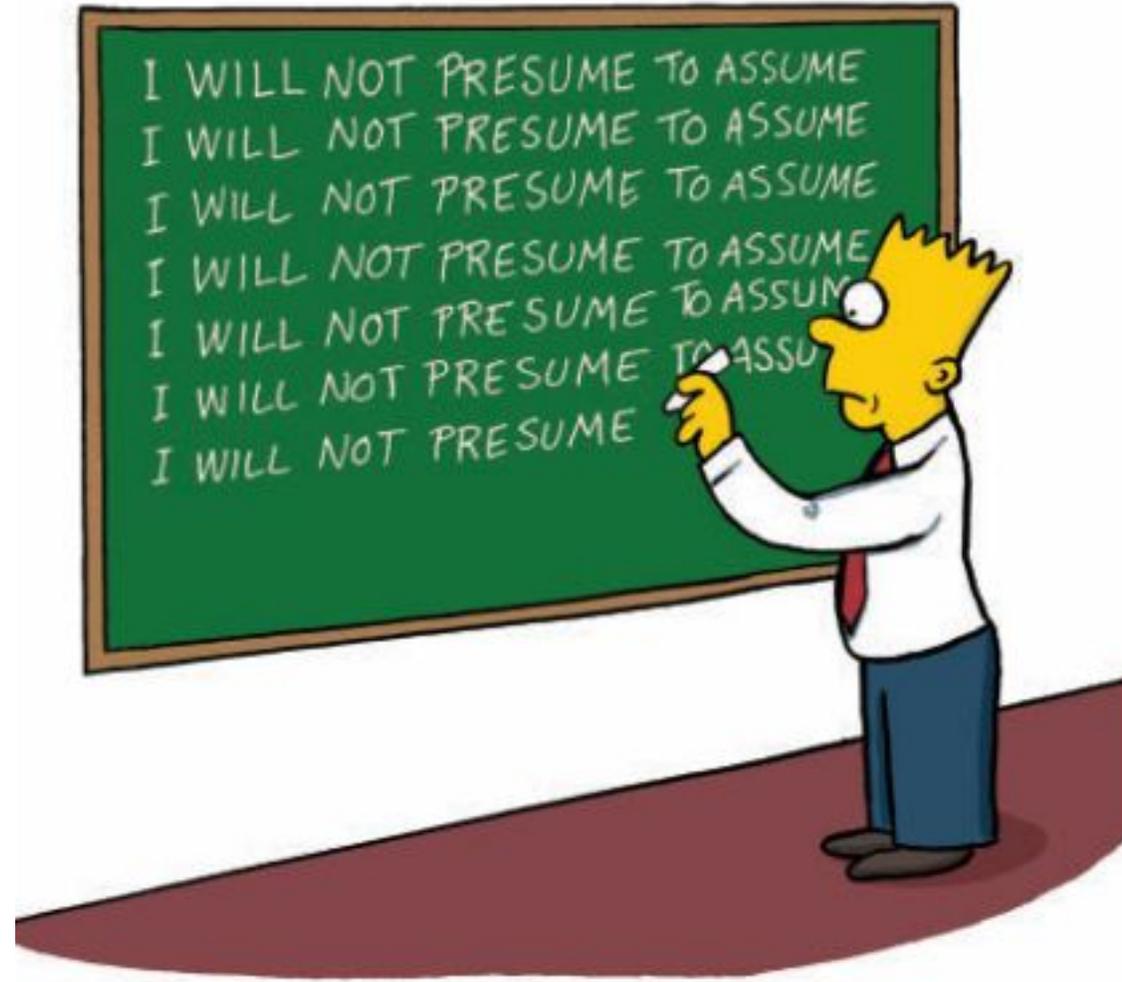


Cerchiamo di capire
cosa è successo a
Marco...

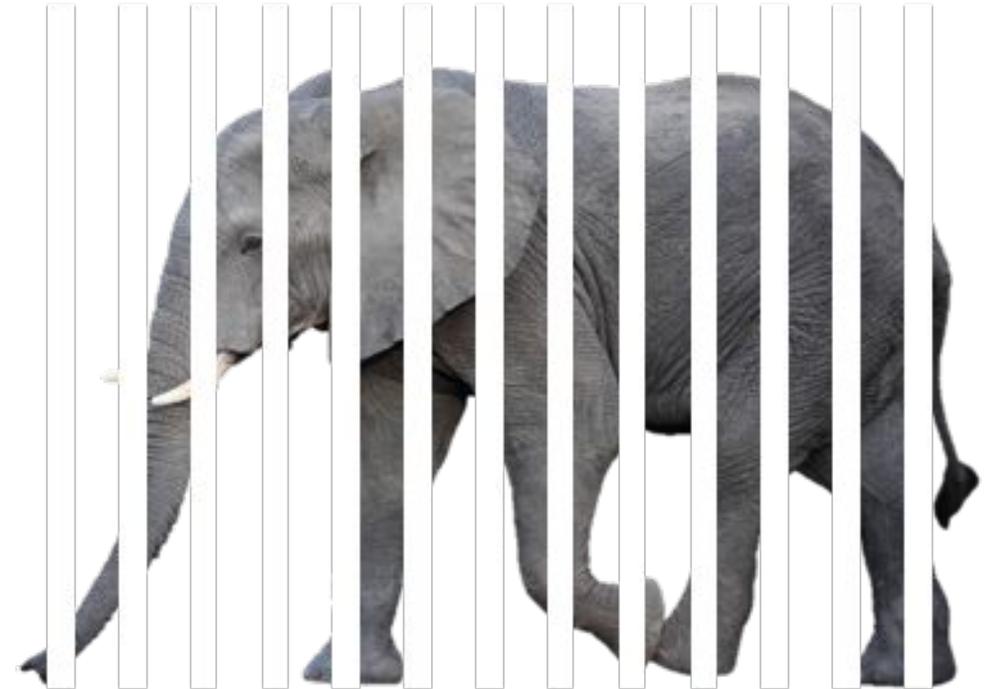




Più un obiettivo è
distante nel tempo,
maggiori sono gli
assunti che facciamo a
riguardo.



La scomposizione di un grande obiettivo in milestones, produce soltanto una semplice ***somma tanti assunti.***



FORUM PA 2019 | ACADEMY di FPA DIGITAL SCHOOL







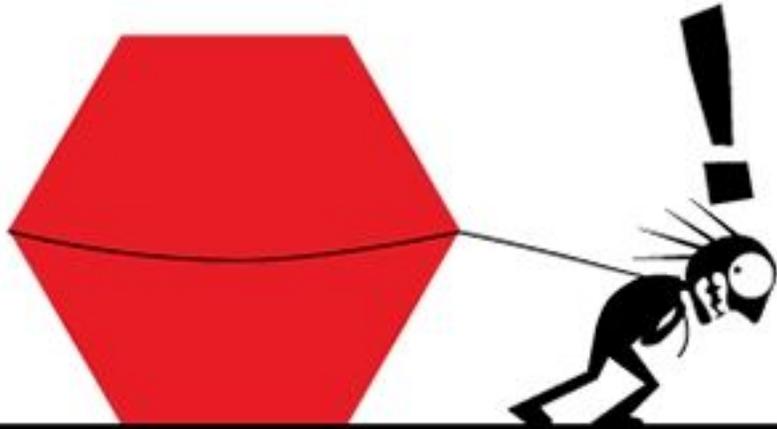
“

Gli approcci “agili” aiutano i team a rispondere all’incertezza attraverso cicli di lavoro incrementali ed iterativi, accompagnati da feedback empirici.

”

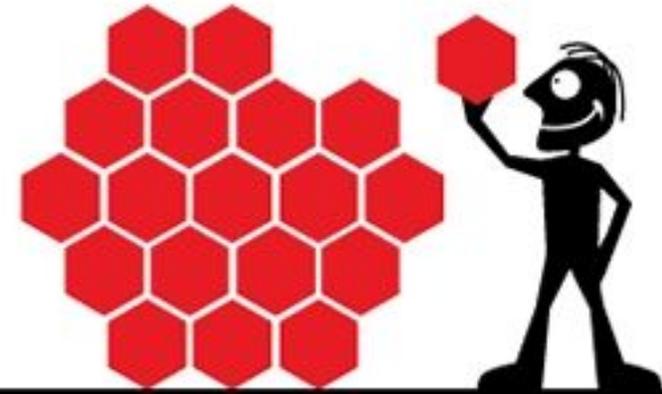
agilemethodology.org

APPROCCIO A CASCATA



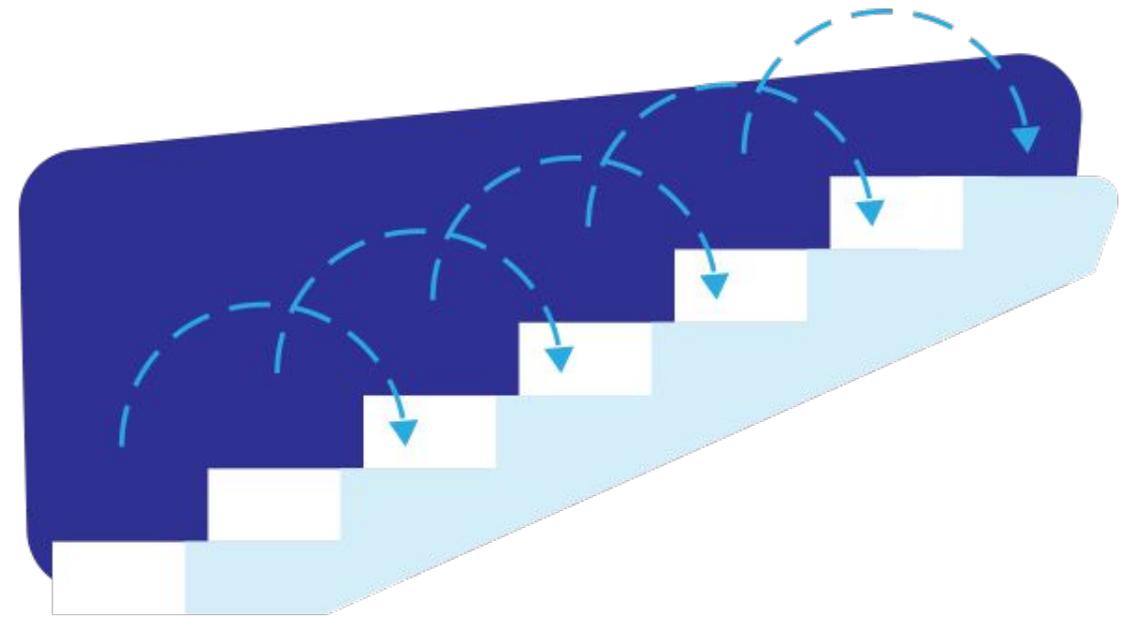
‘Questo progetto è diventato così grande, non sono sicuro che sarò in grado di consegnarlo!’

APPROCCIO AGILE

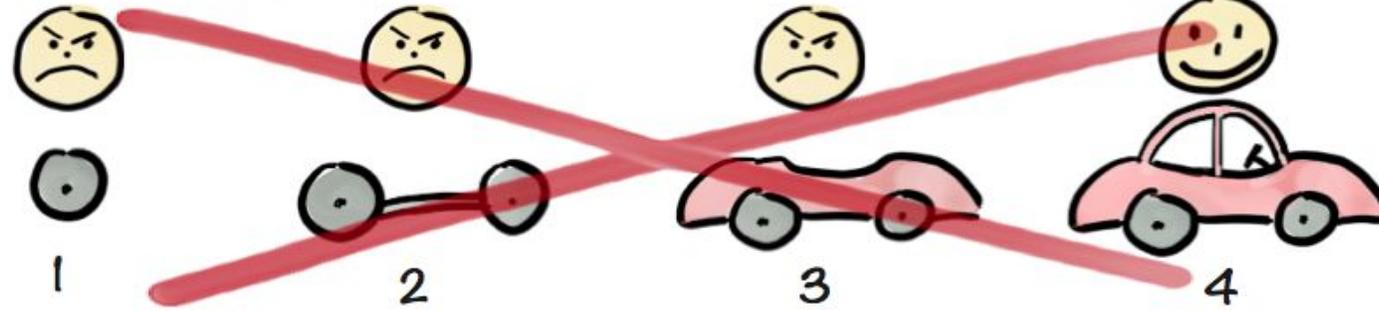


‘È molto meglio consegnare il progetto in unità minime di valore incrementali’

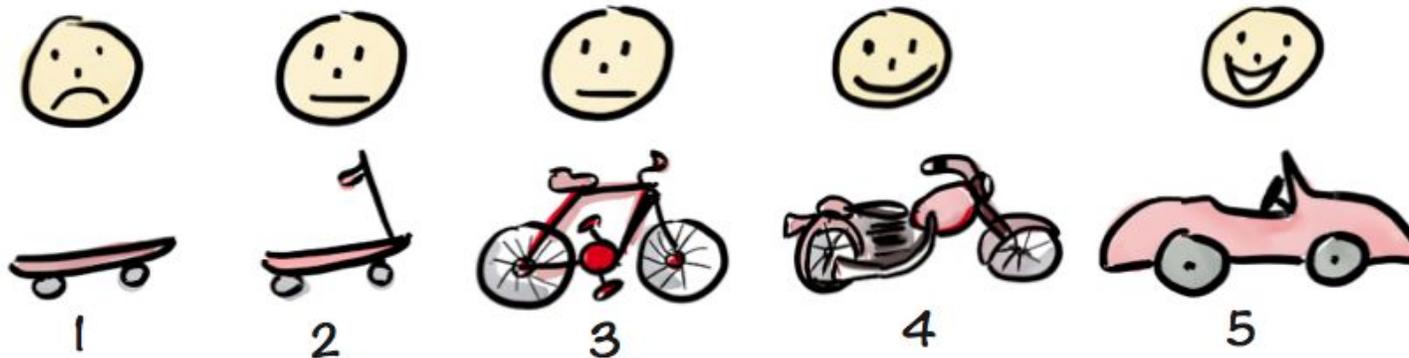
Occorre un nuovo
approccio alla
*definizione degli
obiettivi* di progetto.



Not like this....



Like this!



Henrik Kniberg



Prototype



MVP



Iteration 1



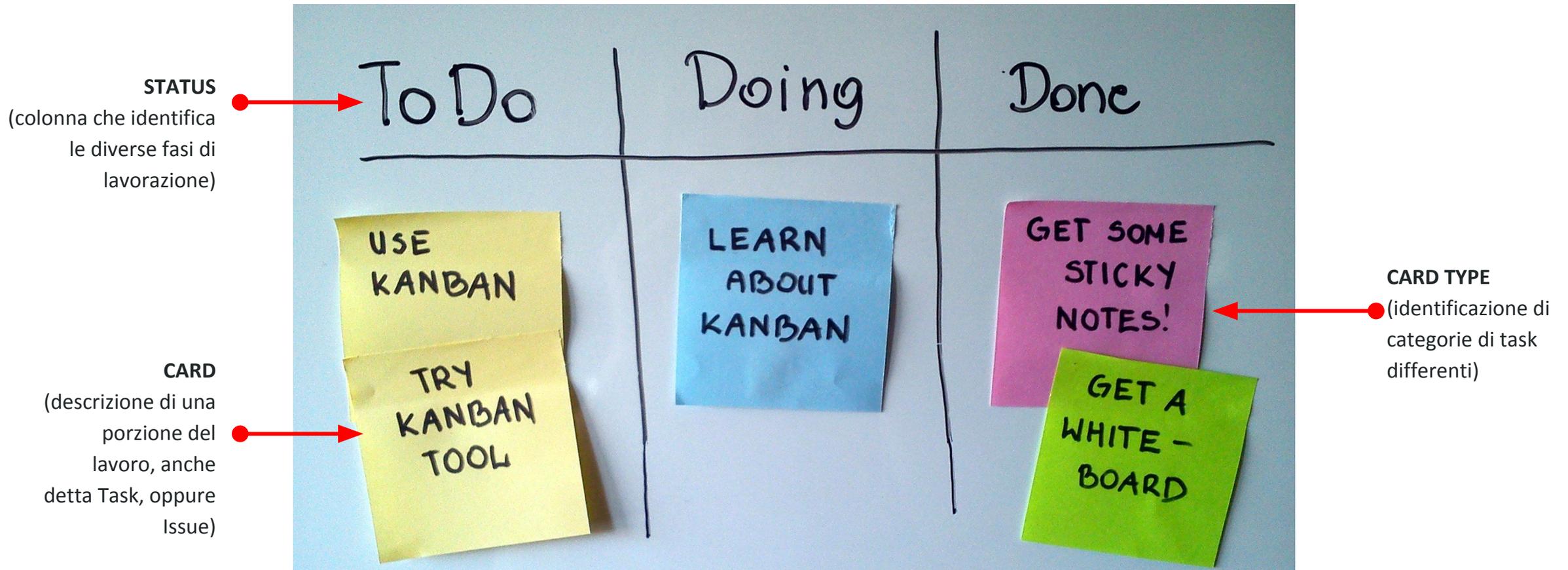
Iteration 2



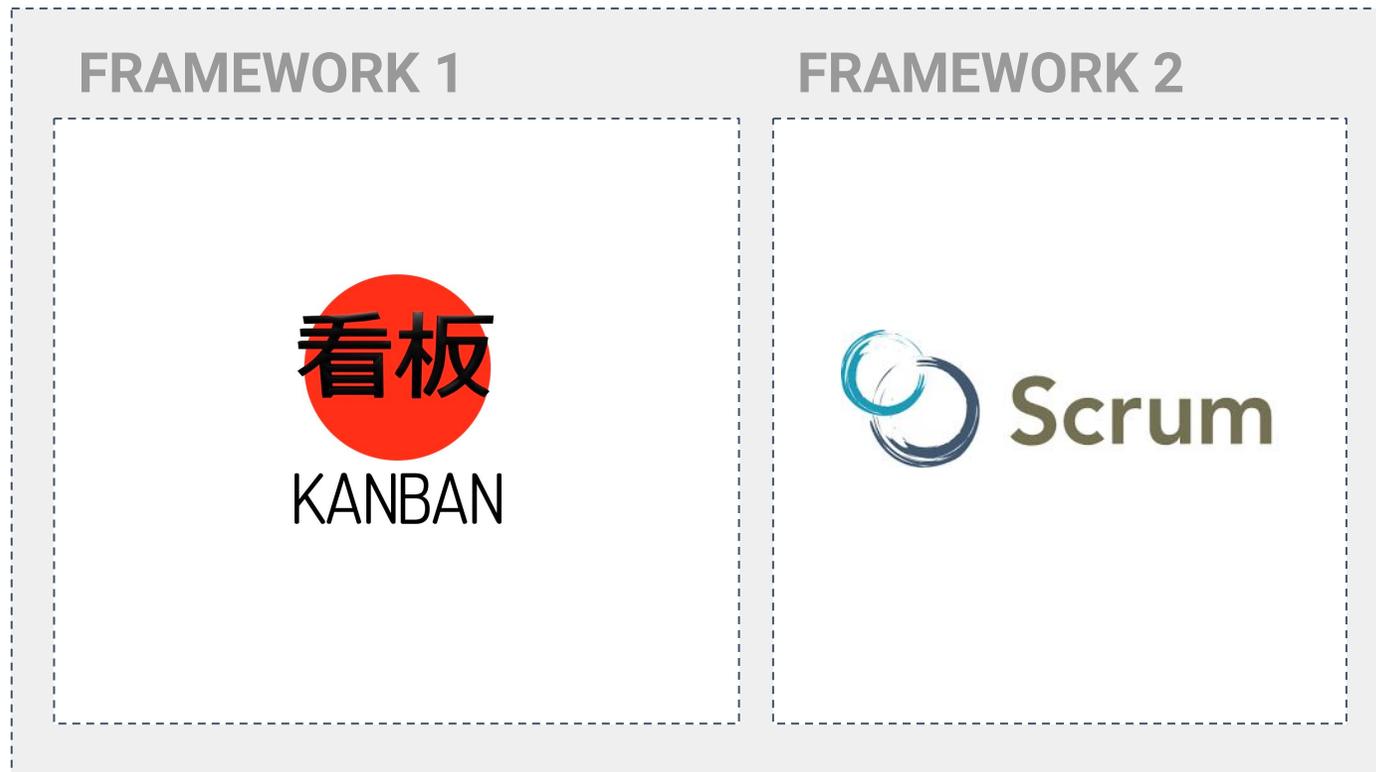


Strumenti e tecniche dell'Agile Project Management.

Anatomia di una agile board



Nell'approccio Agile convivono diversi frameworks



“

Kanban è come una partita di pallacanestro, dove l'attività completata equivale a un punto e la squadra cerca di ridurre al minimo il tempo tra un tiro e l'altro.

”

realtimeboard.com

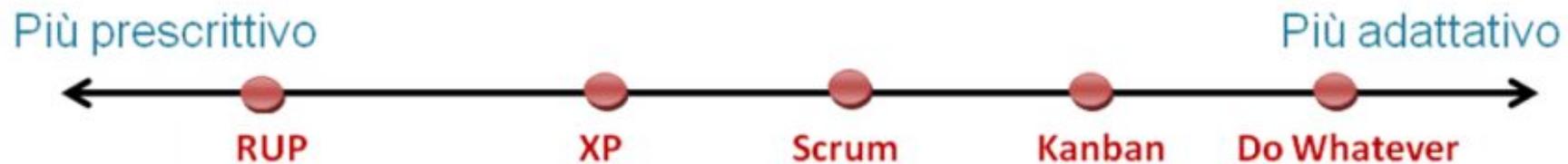
“

*Scrum è come un esame all'università:
bisogna completare una serie di compiti in
un certo periodo di tempo, all'interno del
quale non sono consentite altre attività.*

”

realtimeboard.com

Kanban e Scrum a confronto





o



Scrum



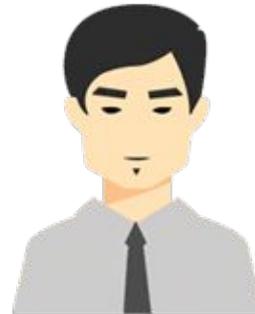
Scrumban!

Scrumban: il concetto di sprint

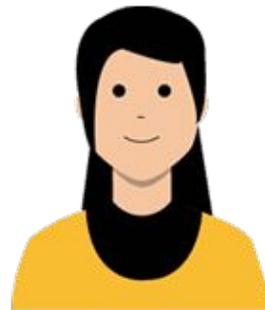


Scrumban: i Ruoli

Product Owner



Scrum Master

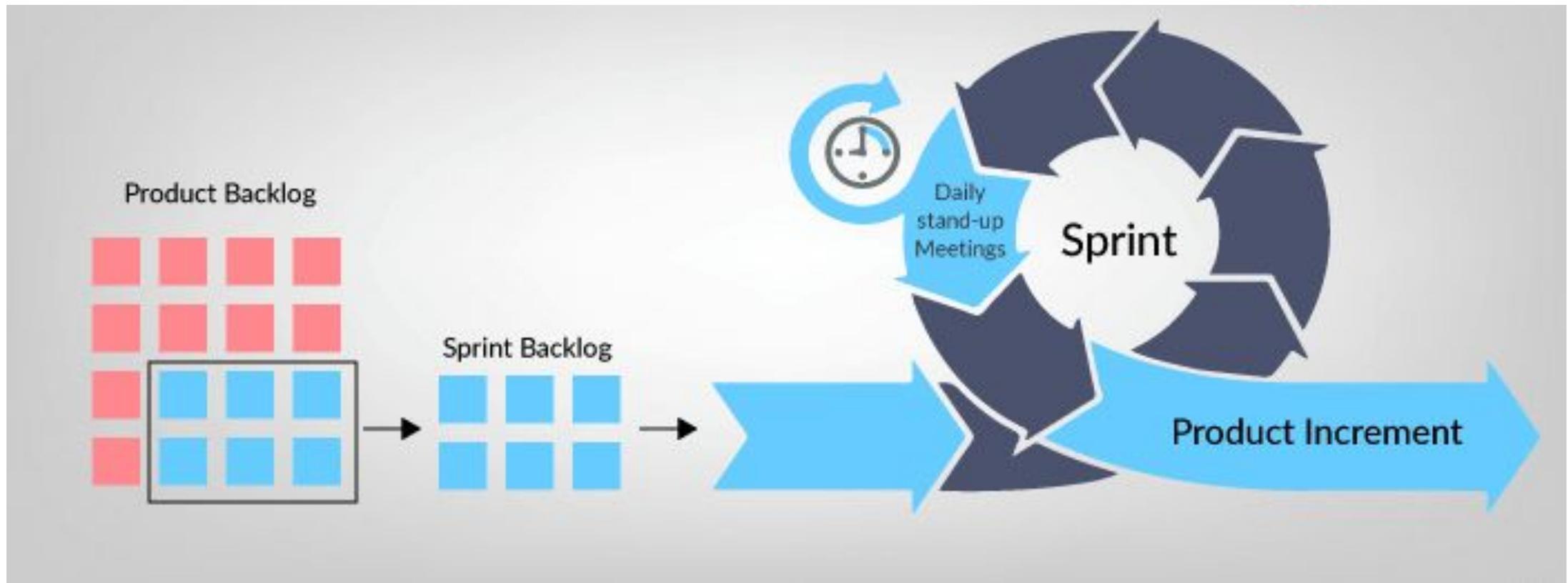


Team Member



s

Scrumban: gli Artefatti



Scrumban: le Cerimonie



Sprint planning

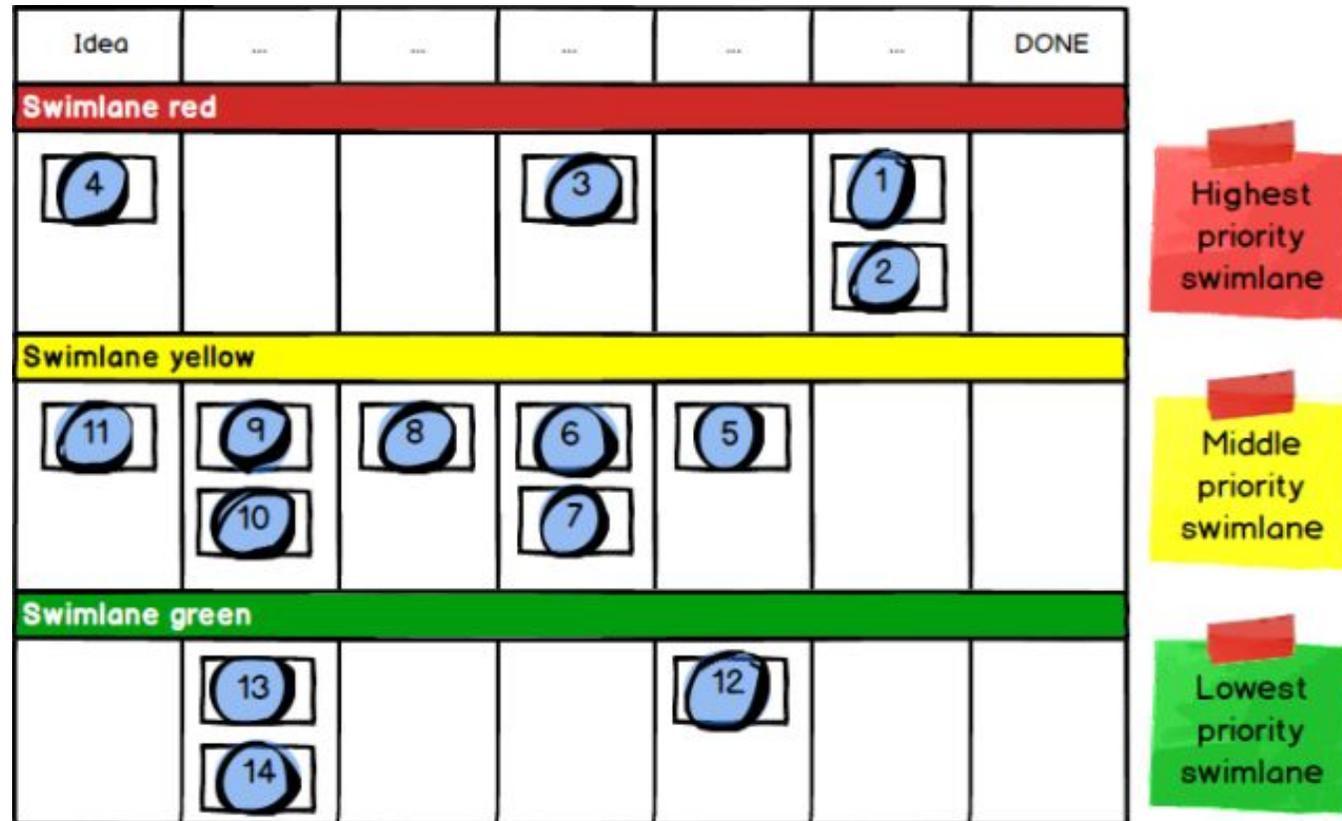


Daily Standup meeting



Sprint Retrospective

Scrumban: la swimlane (per le urgenze)



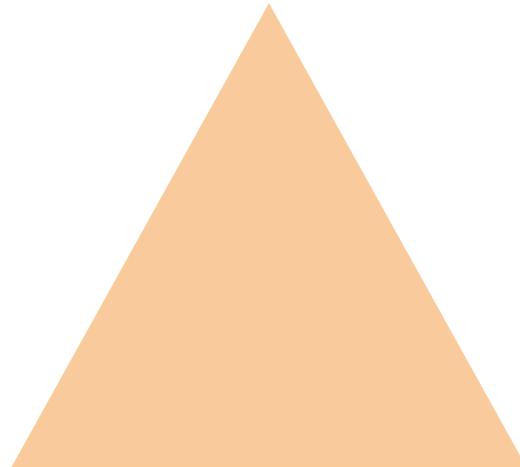
L'Agile Project Management può funzionare nella P.A.?

Waterfall

Processo predittivo

CERTEZZE

Requisiti



STIME

Risorse

Tempi

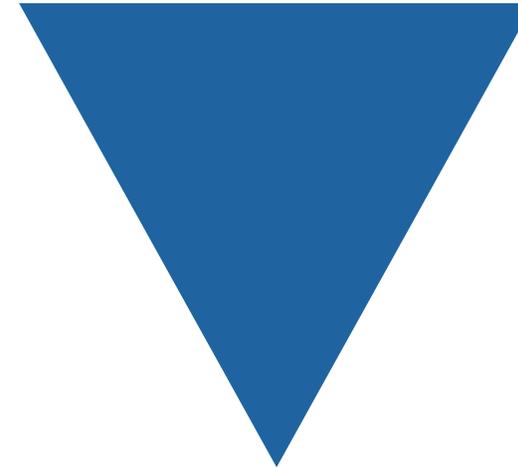
Il piano determina le stime di costi e programmi

Agile

Processo adattivo

Risorse

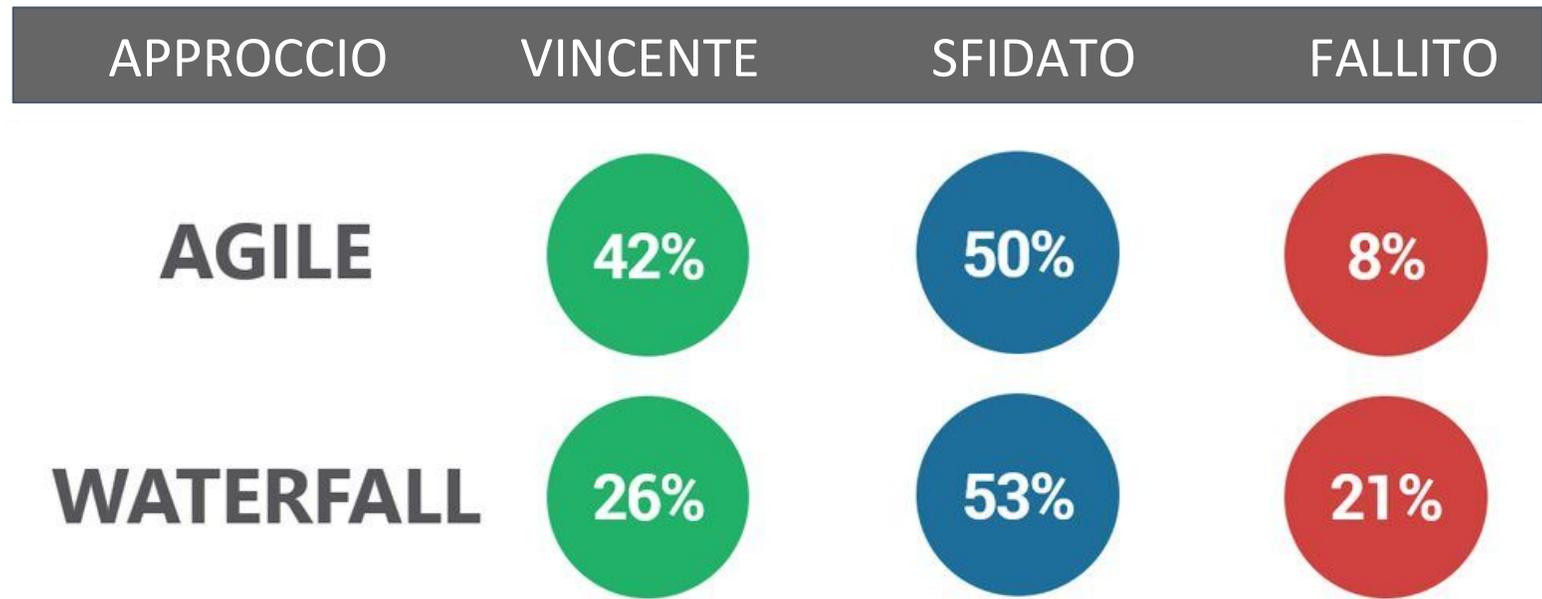
Tempi



Requisiti

La visione determina la stima dei requisiti

Agile presuppone
“negoziabilità” dei
requisiti.



WWW.VITALITYCHICAGO.COM

SOURCE: STANDISH GROUP CHAOS STUDIES 2013-2017

*Il digitale sarà l'ambito
privilegiato per
l'introduzione dell'Agile
Project Management
nella P.A.*



One more thing...



Metodologie di project management: come passare da una progettazione tradizionale a cascata a metodologie più agili

Iscriviti al corso



Scrum: metodologia agile per la PA

Iscriviti al corso

<https://fpadigitalschool.digital360.it/>

Grazie!

Curiosità su Agile Project Management?

 bit.ly/agilefpa19