



MINISTERO DELL'AMBIENTE  
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MARE

**SOGESID**

2018  
**FORUM PA**

# Il mobility management e la gestione della domanda di mobilità

**Avv. Leonardo Specchia**

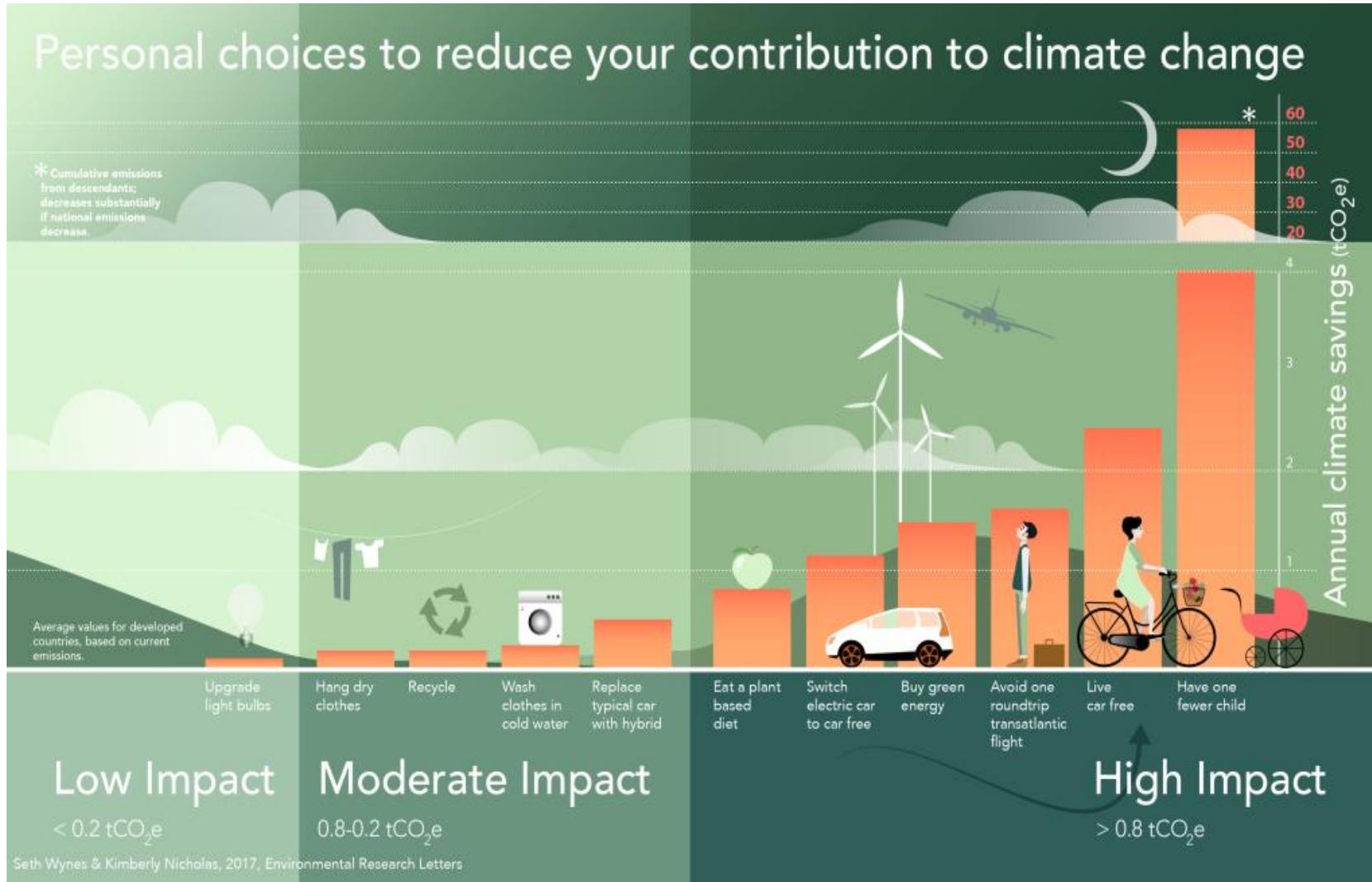
*Unità Assistenza Tecnica Sogesid S.p.A.*

*Direzione Generale Clima ed Energia*

*Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare*

Forum PA 2018 – Roma, 23 maggio 2018

# Le buone azioni per salvare il pianeta



Seth Wynes e Kimberly Nicholas, Università di Lund (Svezia, 2017)

## Il mobility management

Il mobility management è l'insieme delle politiche di promozione della mobilità sostenibile e della gestione della domanda di trasporto per un cambiamento degli **atteggiamenti**, dei **comportamenti** e delle **abitudini** di mobilità

Il mobility management si avvale di misure cosiddette **"soft"** come l'informazione e la comunicazione, l'organizzazione dei servizi nonché il coordinamento delle attività e delle funzioni di diversi partner. Tali misure adempiono spesso al compito di migliorare l'efficacia delle misure **"hard"** impiegate nel trasporto urbano (es. nuove linee di tram, strade o piste ciclabili)

La figura di riferimento è il **mobility manager**

## Decreto Interministeriale 27 marzo 1998 (c.d. Decreto Ronchi)

Individuazione del responsabile della mobilità aziendale (**mobility manager aziendale**) in imprese ed enti pubblici con almeno 300 dipendenti, 800 se distribuiti su più sedi.

Istituzione, nell'ambito dell'Ente Locale di riferimento, di una struttura di supporto e coordinamento dei responsabili della mobilità aziendale che mantiene i collegamenti tra l'amministrazione comunale, imprese e aziende di trasporto (**mobility manager d'area**)

## Legge 221/2015 (c.d. Collegato Ambientale)

Istituzionalizzazione della figura del **mobility manager scolastico**, prevedendone la nomina in tutti gli istituti scolastici di ogni ordine e grado, con i compiti, tra l'altro, di organizzare e coordinare gli spostamenti casa-scuola-casa del personale e degli alunni e mantenere i collegamenti con le strutture comunali, le aziende di trasporto e gli altri istituti scolastici presenti nel medesimo Comune

# Alcune delle attività del mobility manager

- ✓ Definire l'intermodalità dei viaggi dei dipendenti
- ✓ Elaborare e monitorare il Piano Spostamenti Casa Lavoro
- ✓ Partecipare attivamente alla selezione dei fornitori di servizi di mobilità
- ✓ Gestire e implementare i servizi di sharing mobility e di car pooling aziendali
- ✓ Monitorare continuamente gli spostamenti in auto del personale
- ✓ Definire le specifiche degli applicativi per l'analisi degli spostamenti del personale
- ✓ Gestire le aree di parcheggio in prossimità del luogo di lavoro
- ✓ Gestire le attività di comunicazione e formazione aziendale
- ✓ Monitorare il livello di soddisfazione del personale
- ✓ Implementare progetti di smart working, coworking, telelavoro e flessibilità oraria

(Prassi di riferimento UNI – Ente Italiano di Normazione n. 35:2018 sui Manager della mobilità)

- ✓ Capacità relazionali interne ed esterne
- ✓ Conoscenza dei processi aziendali
- ✓ Conoscenza delle specifiche dei servizi di mobilità individuali, collettivi e condivisi
- ✓ Analisi e visione di insieme
- ✓ Capacità di mediazione
- ✓ Capacità strategiche
- ✓ Innovazione organizzativa e tecnologica

(Prassi di riferimento UNI – Ente Italiano di Normazione n. 35:2018 sui Manager della mobilità)



MINISTERO DELL'AMBIENTE  
E DELLA TUTELA DEL TERRITORIO E DEL MAR

**SOGESID**

2018  
FORUM PA

# Perché il mobility management

## Benefici per il dipendente

- ✓ Azione sulle abitudini di spostamento
- ✓ Risparmio di tempo e di denaro spesi per gli spostamenti casa/lavoro
- ✓ Flessibilità in quanto orientato alla domanda e non all'offerta di trasporto

## Benefici per l'ente

- ✓ Basso impatto economico delle misure adottate
- ✓ Elevato rapporto benefici/costi
- ✓ Far rientrare l'ente nel quadro normativo vigente
- ✓ Ridurre i costi per gli spostamenti dei dipendenti
- ✓ Migliorare l'accessibilità all'azienda
- ✓ Migliorare l'impatto sul territorio e l'immagine dell'ente

Il mobility management muove persone e non veicoli

# Grazie per l'attenzione

Avv. Leonardo Specchia

Unità Assistenza Tecnica Sogesid S.p.A.

Direzione Generale Clima ed Energia

Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare

06.5722.5161 - [l.specchia@sogesid.it](mailto:l.specchia@sogesid.it) - [specchia.leonardo@minambiente.it](mailto:specchia.leonardo@minambiente.it)