



# Istituto Italiano di Project Management

*Presentazione a cura di:  
Dr. Enrico Mastrofini  
Presidente ISIPM  
e-mail: [mastrofini@isipm.org](mailto:mastrofini@isipm.org)*

# **Istituto Italiano di Project Management ISIPM®** **Associazione culturale *no-profit* per diffondere la** **cultura del Project Management in Italia**

In più di 11 anni di attività:

- 450 seminari di aggiornamento
- pubblicazioni
- rivista "Il Project Manager" (FrancoAngeli)
- ricerca sulla maturità delle organizzazioni italiane (applicazione del Modello Prado – Archibald)
- 6 edizioni PMexpo,
- ha ideato e promosso la Certificazione ISIPM-Base, con oltre 7300 certificati



- aggiornamento sulle più avanzate conoscenze tecnico-metodologiche di Project Management e sui principali percorsi di qualificazione
- eventi e seminari divulgativi gratuiti (ISIPM non eroga corsi a pagamento)
- promuove accordi con terze parti (aziende e università) che erogano percorsi formativi propedeutici alla ISIPM-Base e alla ISIPM-Av
- ISIPM è Registered Education Provider (REP) del Project Management Institute (PMI)

- **Nel 2016 negli USA** è diventato obbligatorio il program/project management in tutto il settore pubblico federale “Program Management Improvement and Accountability Act” (PMIAA)
- **Nel 2016 in Italia** negli appalti pubblici si introduce il RUP con profilo di project manager e viene approvata la Norma UNI 11648 (requisiti professionali del project manager)

## Negli USA il PMIAA ha introdotto due innovazioni rilevanti

- specifiche competenze di program e project management al “deputy director per il management” al Office of Management and Budget (OMB)
- istituzione di figure di program manager nella stessa organizzazione oltre che l’istituzione di un policy council di program management

La normativa USA prevede di applicare la metodologia di program/project management in ottica di portafoglio per:

- garantire la coerenza dei programmi e progetti con le strategie adottate
- introdurre un meccanismo di revisione e verifica nel tempo che consenta di modificare, adattare e/o cancellare gli stessi programmi/progetti in funzione di eventuali variazioni della strategia

## In Italia:

- Norma UNI 11648:2016 - Project Manager  
Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza per la gestione progetti in conformità con la UNI ISO 21500:2013
- Nuovo Codice Appalti pubblici - Linea guida Anac n.3 (G.U. del 22/11/2016) - il RUP deve avere conoscenze di project management e deve svolgere un ruolo da project manager

La grande differenza rispetto agli USA riguarda **l'assenza di un quadro organico di diffusione, gestione e sviluppo dei principi di project management**, non solo per le attività del RUP e degli altri attori della stazione appaltante ma anche per tutti i progetti delle PA (pur in presenza di alcune situazioni di eccellenza)

Nella PA italiana (almeno per ora) i principi di program / project management sono esplicitamente previsti nelle procedure di appalti, riguardante essenzialmente progetti affidati a fornitori esterni.

# Che cosa servirebbe ?

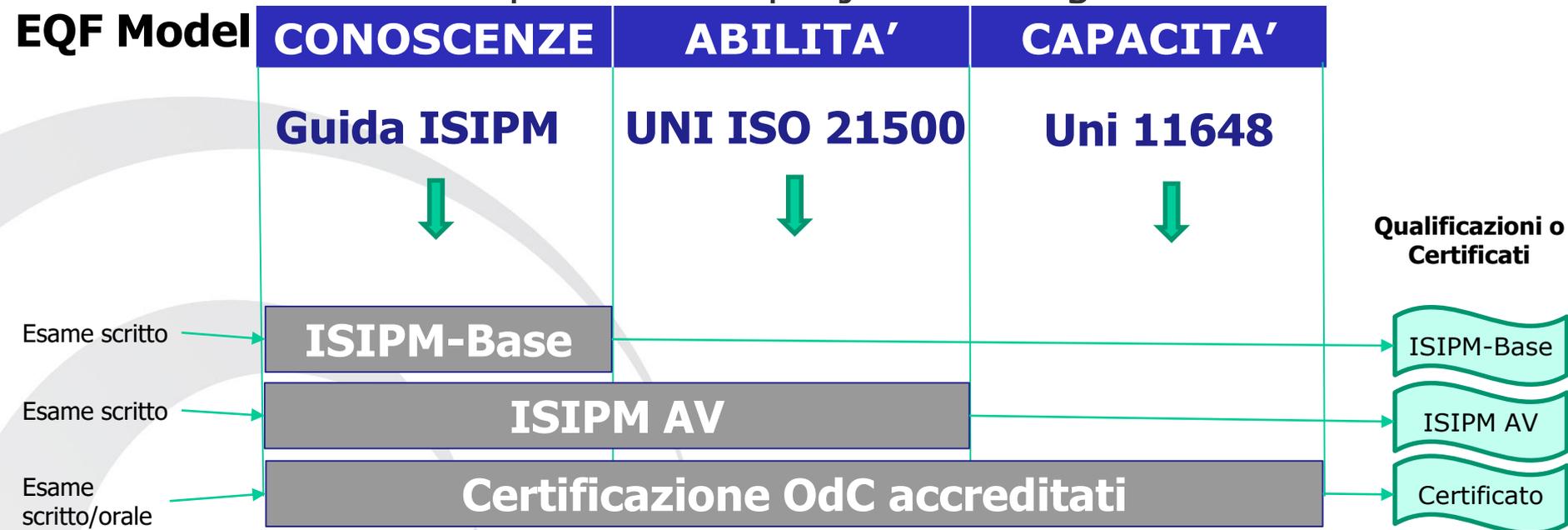
- diffondere standard, politiche e linee guida su program e project management
- percorsi di formazione, sviluppo e aggiornamento delle competenze di project management, non solo dei RUP ma anche degli altri soggetti coinvolti
- istituire strutture organizzative di Program/Project Management Office (PMO) per indirizzare, facilitare e diffondere l'utilizzo delle migliori pratiche

- condivisione di lezioni apprese sulla utilizzazione di program/project management, al fine di migliorare il livello conoscenza complessiva
- gestione di programmi e progetti in ottica di portfolio management, selezionando le iniziative che maggiormente possano contribuire alla generazione di valore per la collettività (valore pubblico)

# **Che cosa possiamo fare subito (1)**

La disponibilità della Norma UNI 11648 e delle Certificazioni rilasciate da Organismi accreditati da Accredia (OdC), facilita l'integrazione tra prescrizioni riguardanti l'ambito pubblico (con riflessi anche sui fornitori) e certificazioni adottabili volontariamente in ambito privato che, se richieste esplicitamente nei capitolati di gara, potrebbero diventare sostanzialmente obbligatorie.

## Come qualificare i project manager



**La Certificazione del Project Manager in conformità alla Norma UNI 11648 è rilasciata ad oggi da AICQ-SICEV e da CEPAS, consente l'iscrizione nella Banca Dati Accredia delle figure professionali certificate ed è valida come qualifica professionale**

**La ISIPM AV è riconosciuta valida per la ammissione direttamente all'esame orale**

## Che cosa possiamo fare subito (2)

### Europrogettazione e Project Management

- “attenzione” non solo sulla capacità di spendere i finanziamenti, ma di utilizzarli per la realizzazione dei deliverable previsti e dei benefici attesi (non ci possiamo più permettere di finanziare i progetti senza gestirli)
- integrare le due aree di conoscenza, euro-progettazione e project management

# **Che cosa possiamo fare subito (3)**

## **RUP Project Manager**

Formazione, sviluppo e aggiornamento delle competenze di project management, non solo dei RUP ma anche degli altri soggetti della stazione appaltante coinvolti nella gestione di programmi e progetti

# Grazie

[www.isipm.org](http://www.isipm.org)