



ISMETT *Istituto di Ricovero
e Cura a Carattere
Scientifico*

UPMC **LIFE
CHANGING
MEDICINE**

La performance di ISMETT: efficienza nell'uso delle risorse

Bruno Gridelli





Proprio in applicazione di quel principio che vuole ogni scelta pubblica radicata in un giusto equilibrio tra razionalità economica e discrezionalità politica, l'analisi dei fondamentali indicatori oggettivi in grado di dimostrare efficacia, efficienza e appropriatezza dovrebbe rappresentare il principale fattore informativo per la scelta.

Questo confronto non è sempre agevole, soprattutto quando si intendono misurare, non tanto la produttività e l'efficienza, quanto l'efficacia e gli esiti degli interventi.

Nel 2013, è stato pubblicato uno studio dell'Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari (ALTEMS) dell'Università Cattolica del Sacro Cuore mirato a valutare l'efficienza di alcuni ospedali del Lazio e di altre regioni italiane.



Alta Scuola di Economia e Management dei Sistemi Sanitari

WORKING PAPER N. 2/2013

Confronto tra le principali aziende ospedaliere del Lazio ed alcune aziende ospedaliere nazionali: Performance economico-finanziaria

A cura di:

Americo Cicchetti

Direttore ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore
acicchetti@rm.unicatt.it

Anna Ceccarelli

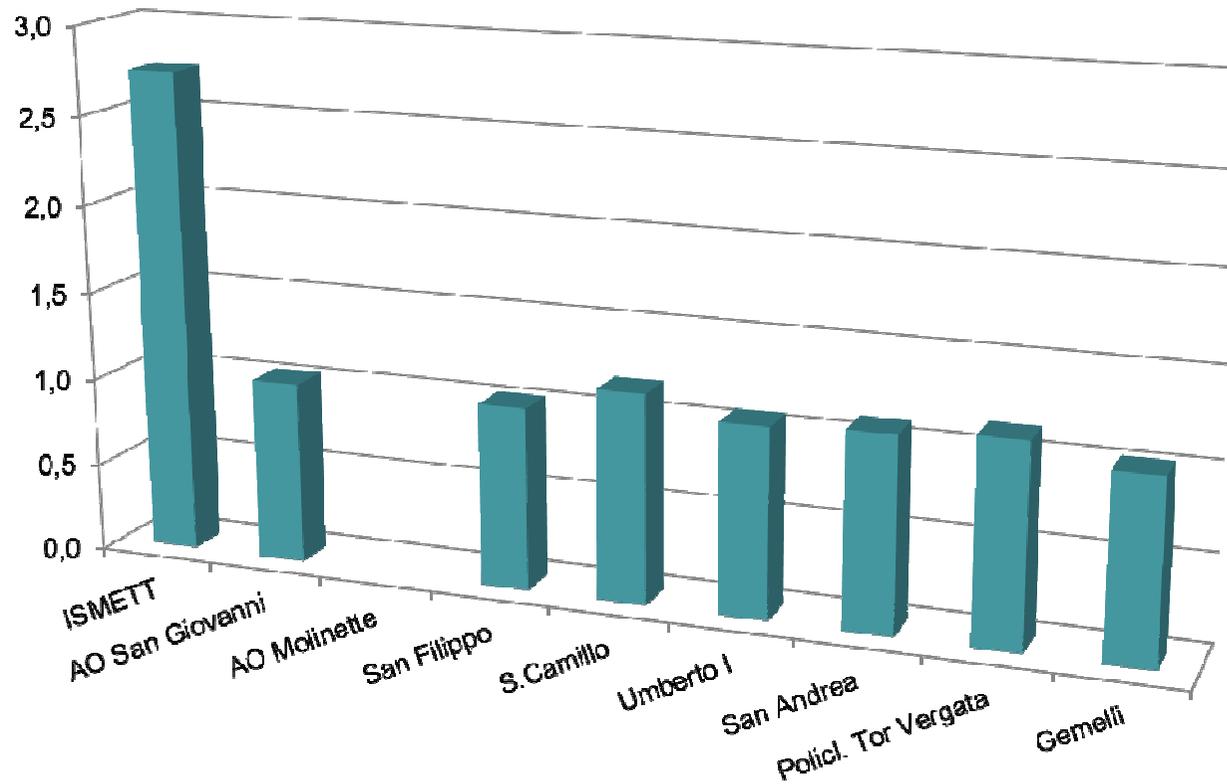
Ricamatore ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore
anna.ceccarelli@rm.unicatt.it

Angelo Tattoli

Ricamatore ALTEMS, Università Cattolica del Sacro Cuore
angelo.tattoli@rm.unicatt.it

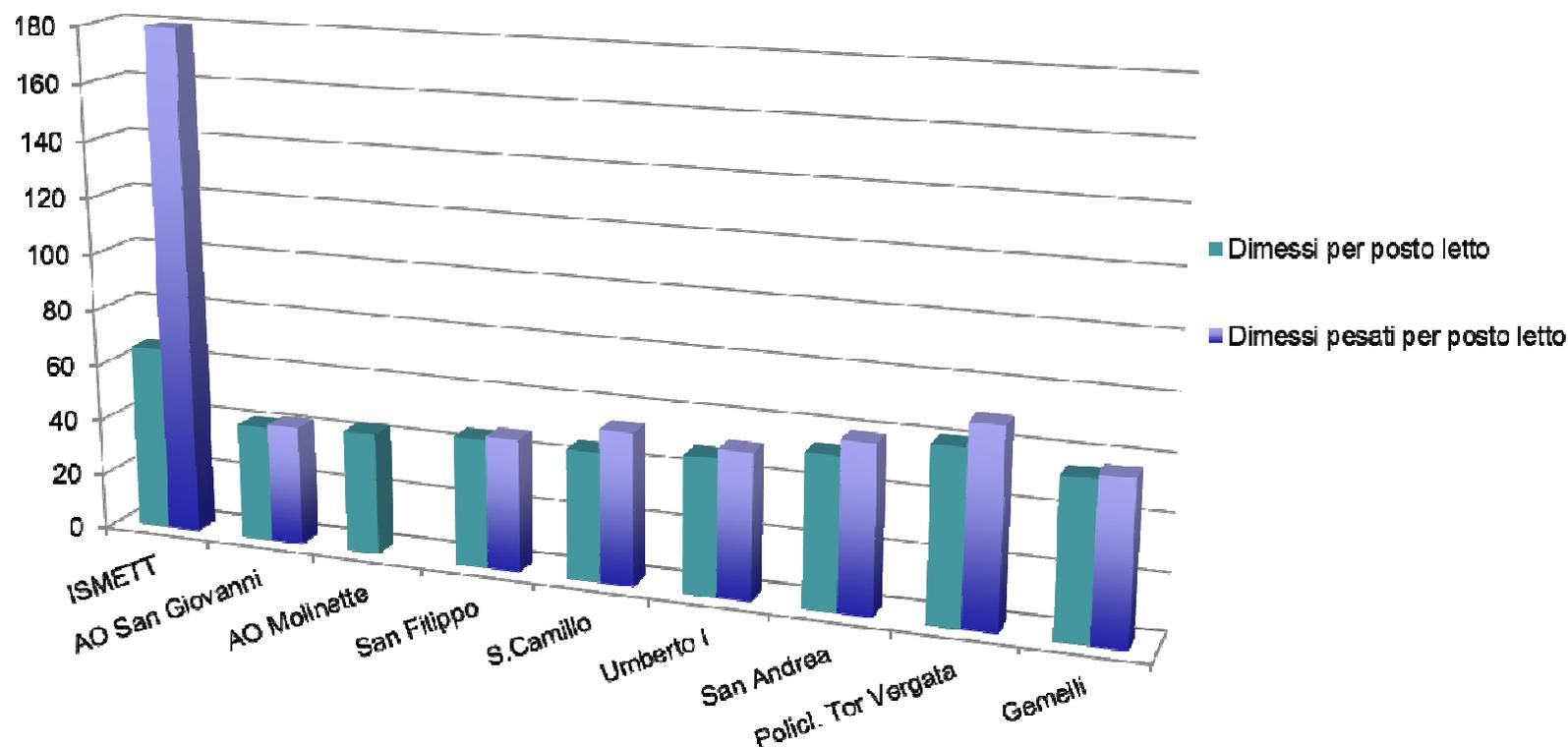
PESO MEDIO DRG: STUDIO ALTEMS + ISMETT

Peso medio DRG



Il peso medio DRG è l'indicatore di complessità delle condizioni cliniche trattate e delle procedure terapeutiche fornite.

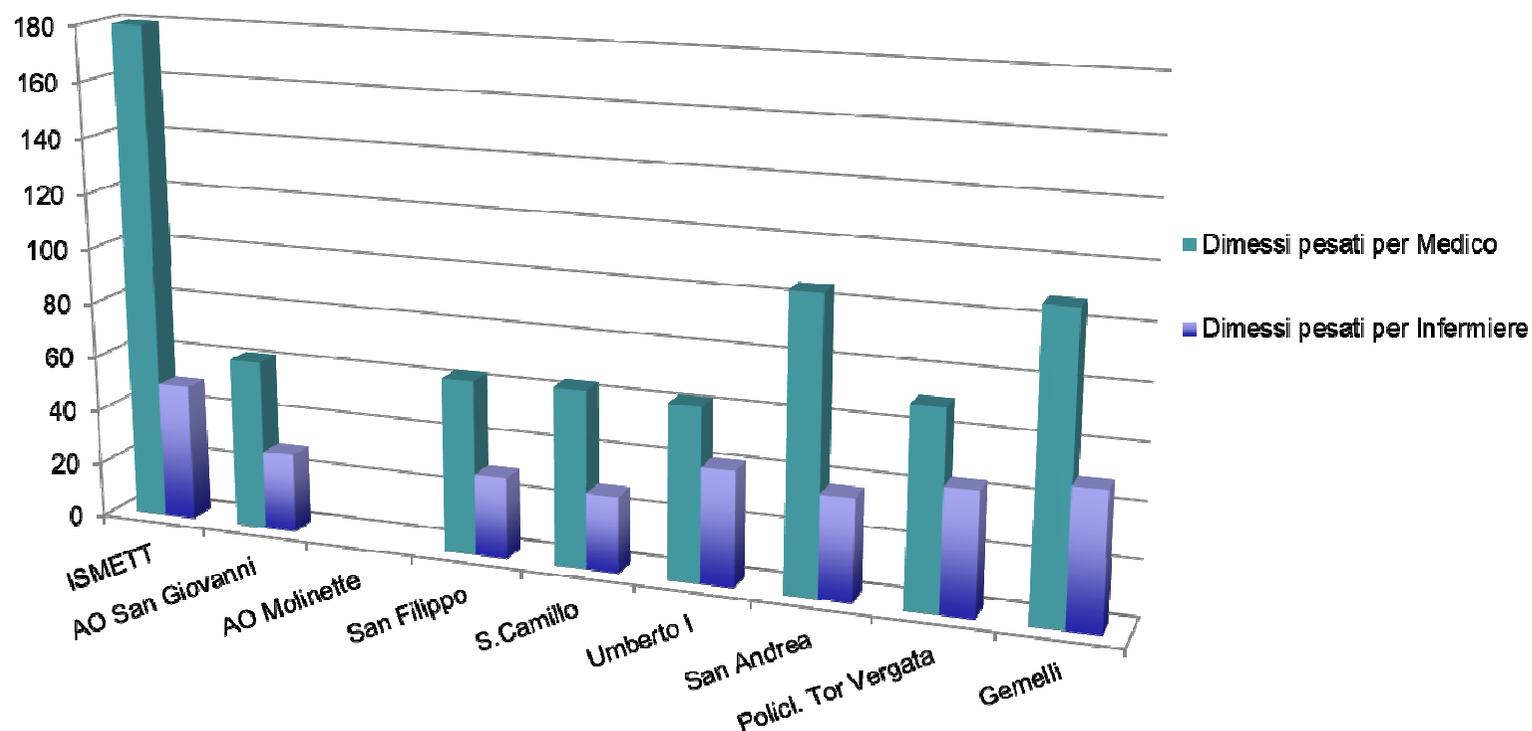
NUMERO DI PAZIENTI DIMESSI PER POSTO LETTO: STUDIO ALTEMS + ISMETT



Il numero di pazienti dimessi per posto letto è un indicatore di efficienza nell'uso dei posti letto e quindi dell'uso delle risorse associate alla degenza (lavoro medico, infermieristico, costi di gestione generali ecc.).

ISMETT ha il maggior numero di dimessi per posto letto in assoluto. Quando il dato viene ponderato per la complessità dei pazienti e delle cure, ISMETT dimostra un livello di efficienza straordinariamente superiore.

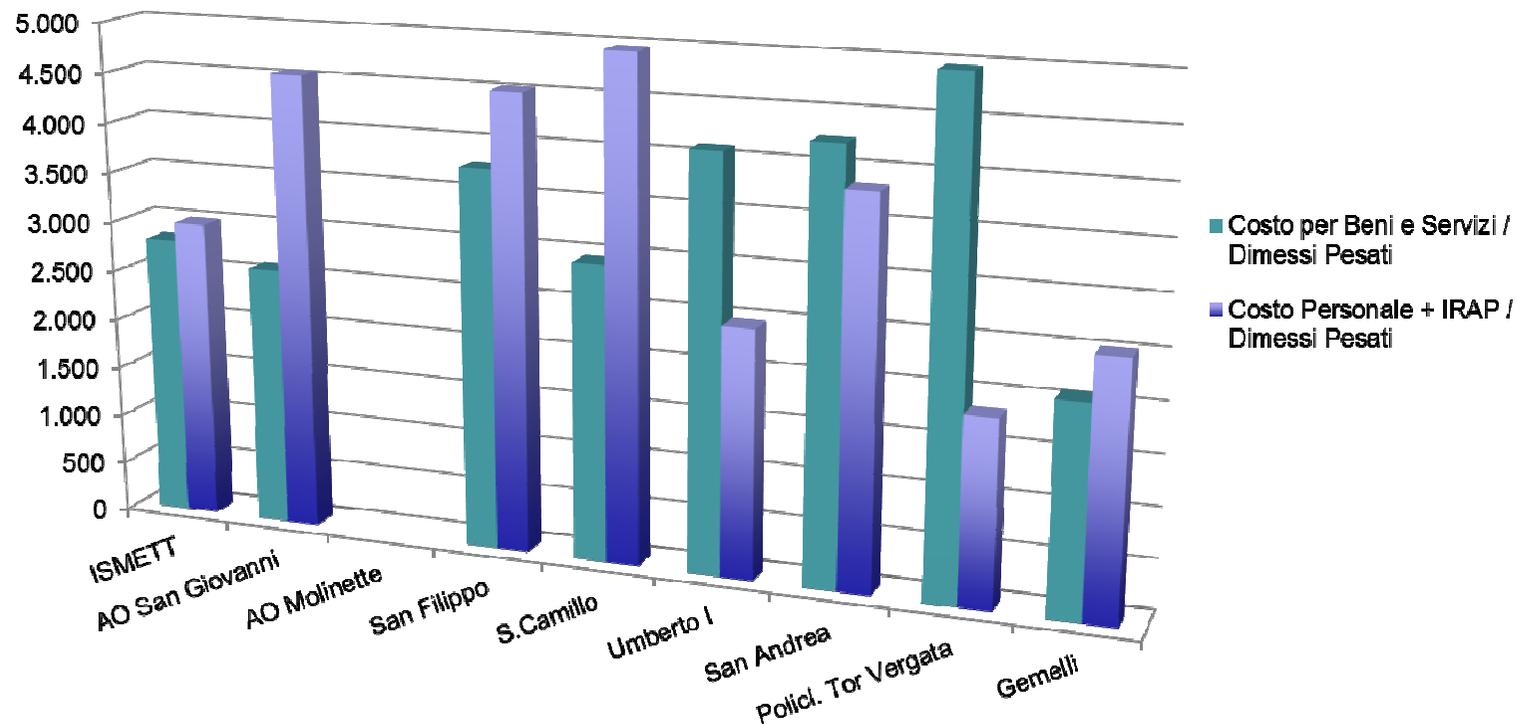
NUMERO DI PAZIENTI DIMESSI PESATI PER MEDICO E INFERMIERE: STUDIO ALTEMS + ISMETT



Quando il numero di dimessi per medico viene pesato per la complessità, ISMETT, ancora una volta, si dimostra molto più efficiente degli altri ospedali. Maggior numero di dimessi per medico, vuol dire tempi di degenza più brevi che sono, a loro volta, espressione di qualità del risultato clinico. Infatti, una degenza più breve è anche il risultato di minori complicanze, una delle principali cause di tempi di degenza prolungati.

Anche il numero di dimessi pesati per infermiere di ISMETT è migliore, anche se di poco, rispetto agli altri ospedali. Che questa differenza non sia così grande è anche dovuto al fatto che ISMETT ha una percentuale di posti letto di terapia intensiva del 20% sul totale. Gli altri ospedali hanno una percentuale di posti letto di terapia intensiva inferiore al 10%. In terapia intensiva il rapporto infermiere/posto letto è di 1 a 1, 1 a 2. Un rapporto molto superiore rispetto a quello nei reparti di degenza ordinaria.

COSTO PER BENI E SERVIZI E DEL PERSONALE PER DIMESSI PESATI: STUDIO ALTEMS + ISMETT

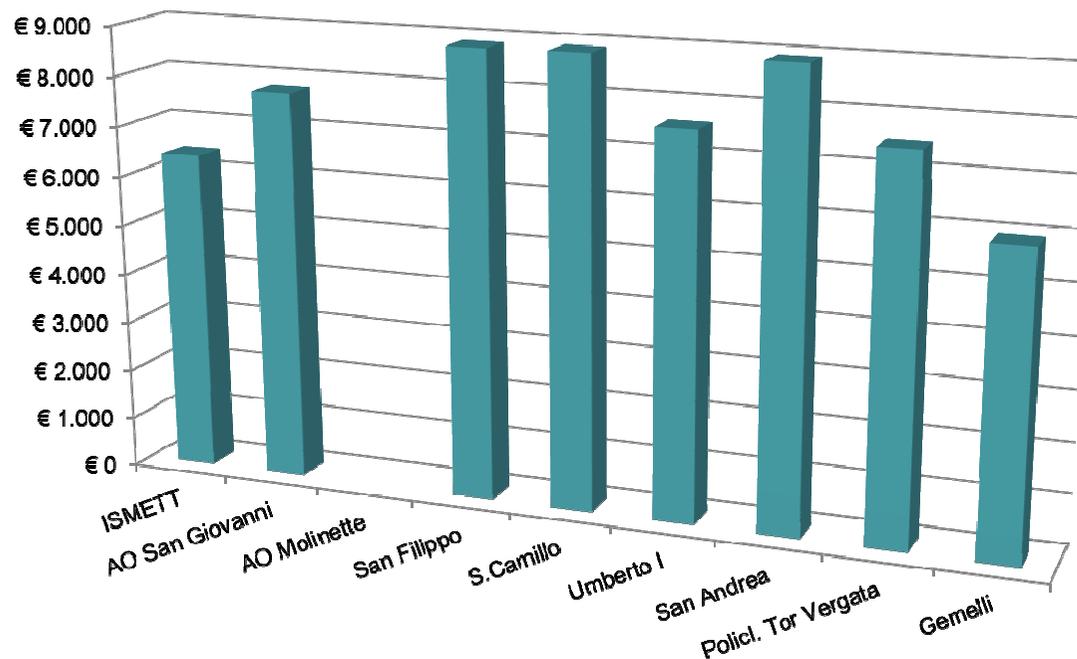


I costi per beni e servizi includono tutti i costi per acquisto di farmaci, dispositivi biomedici, utenze (luce, telefonia, ecc.) servizi, ecc. per ISMETT, questi costi includono il contratto di gestione di UPMC.

I costi del personale + IRAP includono i costi di tutto il personale (medico, infermieristico, tecnico e amministrativo). Per ISMETT e' incluso tutto il personale sia dipendente da ISMETT che da UPMC. Le due categorie di costi sono pesati per dimessi e per ISMETT risultano tra i più bassi.

COSTO DELLA PRODUZIONE INTERNA (CPI) PER DIMESSI PESATI: STUDIO ALTEMS + ISMETT

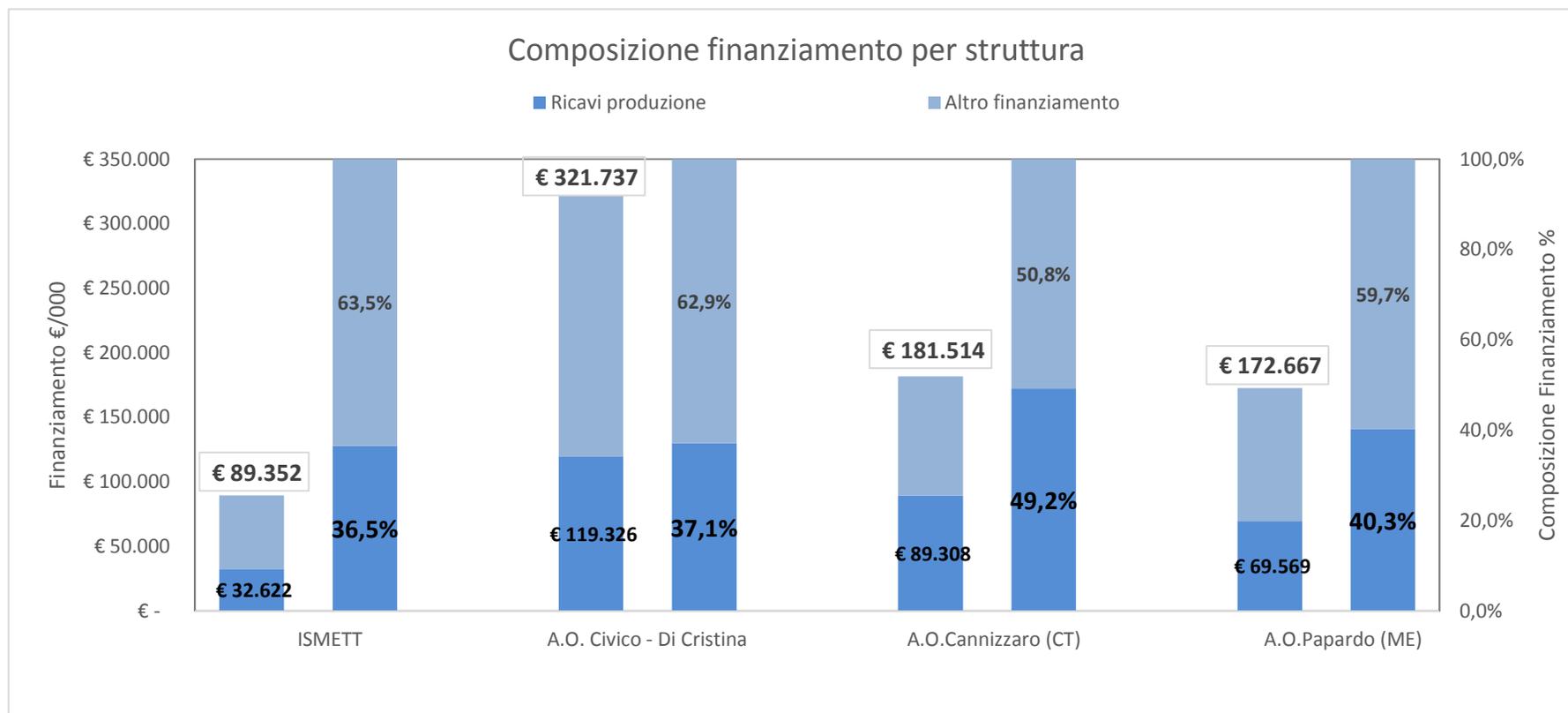
Costo della Produzione Interna (CPI) / Dimessi (R.O.+DH) Pesati



Il costo per dimessi pesati esprime sia la complessità che il numero dei pazienti e delle procedure terapeutiche erogate. Questo è quindi l'indicatore di uso delle risorse che meglio riflette l'efficienza di un ospedale per acuti.

ISMETT ha il costo per la produzione interna per dimessi pesati che è il più basso del campione di ospedali dopo quello del Gemelli, di poco inferiore. Va ricordato che il Policlinico Gemelli di Roma ha oltre 1800 posti letto, quindi un'economia di scala molto più favorevole rispetto ad ISMETT.

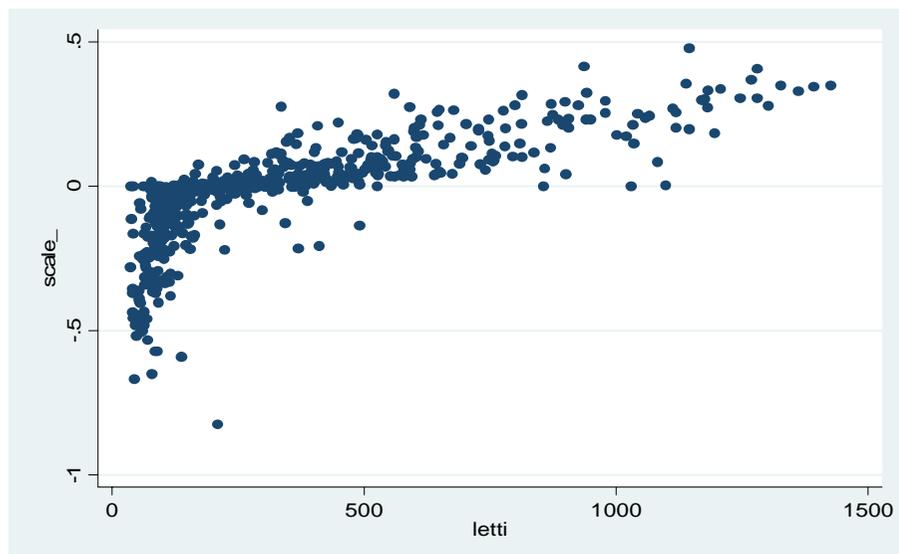
RAPPORTO PRODUZIONE/FINANZIAMENTO TOTALE DA FSR



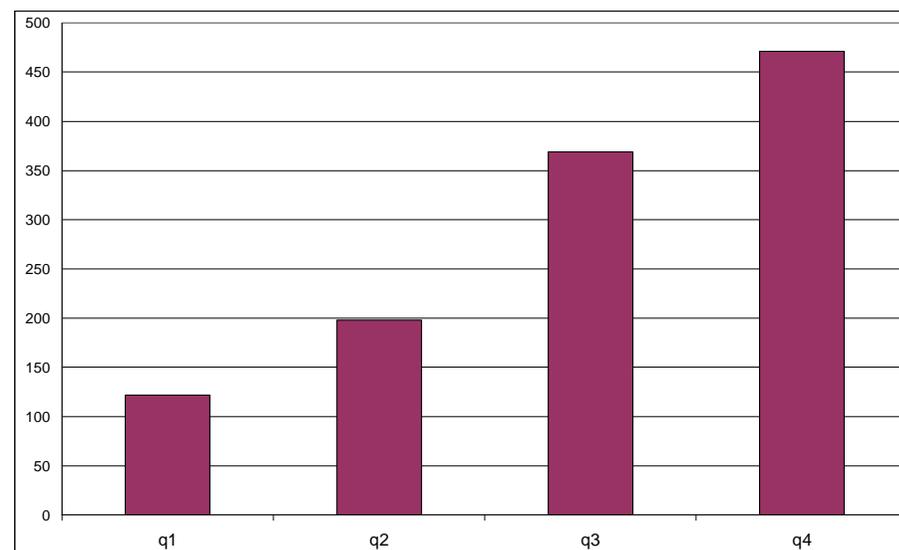
I dati della tabella precedente sono riportati in questo grafico.
FSR = Fondo Sanitario Regionale

Le Dimensioni degli Ospedali Valutati

I RENDIMENTI DI SCALA IN BASE AI POSTI LETTO
(scostamenti percentuali rispetto alla scala minima efficiente)



SCALA OTTIMALE IN BASE ALLA COMPLESSITÀ DEI RICOVERI
(posti letto)



Complessita'

Suddividendo il campione in quattro gruppi in base alla quota di ricoveri ad alta complessità, la scala ottimale¹⁰ risulta crescente all'aumentare della quota di ricoveri complessi: le strutture più specializzate nell'alta complessità presentano una dimensione ottimale all'incirca di 500 posti letto mentre questa tende progressivamente a ridursi per tutte le altre